

יהודה שרוני
סוּף פּלוּס



אלוביץ' התסבוכת בזק אמורה להדליק את כל נורות האזהרה צילום: פלאש 90

תקדים בזק והכיסאות המתנדנדים של בעלי השליטה בחברות הבורסאות / יהודה שרוני 36

בעל הבית משתגע

תיק 4000 לא הרעיד רק את דירקטוריון בזק - הוא ישליך גם על החברות הבורסאיות האחרות ■ איך שברה ועדת הרפורמות שיא ואישרה בתוך שבועיים שינויים דרמטיים שישפיעו על כולנו ■ משה אשר הוכיח את יכולותיו ■ והיו"ר הפורש של ויזה כאל חושף לראשונה את המתרחש בשוק כרטיסי האשראי

1

ההפכת בזק

לשלהל הסקנדלים המשפטיים העסיסיים של פרשת בזק ב', או תיק 4000, ניתן לצרף גניין משפטי קטן הטומן בחובו מהפכה גדולה: פוטנציאל אובדן השליטה בחברות ציבוריות שבהן בעל הבית אינו מחזיק לפחות ב-50% ממניות השליטה. אם תרצו, "גרעין" שעד כה הבטיח את השליטה אינו טוב יותר מחרצן עלוב. הוא לברו אינו מבטיח את השליטה בשום חברה בורסאית, ויש צורך בפרי כולו, רצוי מורעל. הנושא התעורר השבוע בעקבות השאלה מיהו בעל הבית האמיתי בכזק ומה יהיה עתיד הדירקטוריון. קבוצת סידור חשבה עד כה לתומה שהסיכום עם הבנקים על רכישת וירוקום, בעלי בזק, מאפשר לה, בסיועו של שאול אלוביץ', למנות חברי דירקטוריון, אלא שביט ההשקעות פסגות ומוסדיים כמו קבוצת אליט הורה בלמו אותה. במכתב ששלחו השבוע נציגי אליט הובהר שעם כל הכבוד לבעלי השליטה בכזק (החדשים והעתידיים), חוק החברות קובע שהזכות הישירה למינוי דירקטורים אינה בסמכות ישירה של בעלי הבית, אלא חייבת לעבור באספה הכללית. זו אמורה לבחור את החברים המוצעים על פי המפתח היחסי של בעלי המניות הרוב קובע. יתר על כן, אין זה ברור מאליו שהדירקטוריון יבחר (במקרה המספיק של בזק) בשלמה רודב כיו"ר המועדף, אולי דוד גרנות, ובעל הזמנה מתאים ממנו.

50% מהמניות. גם אם האחים סידור ירכשו את בזק (דרך וירוקום) תמורת כמיליארד שקל, הם עלולים לגלות שמדובר בחתול בשק. מבחינתם, טוב לפחות שנושא מבנה השליטה והדירקטוריון התעורר רגע לפני שהעבירו את הכסף לבנקים הנושמים. ביום ראשון יתכנס דירקטוריון בזק להחליט לאן פניו: למנות את נציגי אלוביץ' או להמתין לכינוס האספה הכללית. הוות הדעת המשפטיות, לכאן או לכאן, ישחקו תפקיד מפתח. הטיועון המשפטי העיקרי השולל את מעמדו של בעל הבית הוא שחובת הנאמנות של הדירקטור נתונה לחברה ולא אליו. אין כאן שום חרש. הדרמה היא שאלוביץ', המחזיק לאחר שרשור ב-25.4% ממניות בזק בלבד, נתקל בכך בפעם הראשונה. אם כנגד כל הסיכויים סידור לא יקנה ויחליט לפרוש, מעבר לפניה אורב עדיין אדוארדו אלשטיין מאי.די.בי. הוא אומנם פרש פורמלית מהמרוץ, אך לא הרים ידיים. ובכל מקרה, גם אם בסופו של דבר לא יימצא קונה לוירוקום, לא כלו כל הקצים. הבנקים הנושמים מוזמנים לנסות מהלך פורץ דרך של חלוקת מניות וירוקום כ"דיווידנד בעין". זה מסובך יותר, אם כי לא בלתי אפשרי. בזק תתנהל במקרה כזה ללא בעל שליטה מוגדר. הניסיון שנצבר בבנקים כמו לאומי או דיסקונט מוכיח שהשד אינו נורא כל כך.

הדירקטוריון הנזיל הוא חברת טבע. בטבע, בניגוד לבזק, התייחסה קטסטרופה כלכלית ולא פיגוע פלילי. חברת ניהול הכספים קפיטל ריסרץ' המחזיקה בכך 12% מטבעי יכולה לדרוש מייד לכנס את אסיפת בעלי המניות ולדרוש את החלפת כל הדירקטורים. מהלך כזה עשוי להתבצע גם על ידי בקרשיר האת'ווי, שהשקיעה בחודש שעבר 350 מיליון דולר ברכישת 1.9% מטבע. באפט יכול להשפיע על הנעשה בענקית התרופות אם הוא מאמין שיש לצרו דירקטורים שיהיו מסוגלים לשנות את הממשל התאגידי ולשפר את הסיכוי להצלחה. בינתיים זה לא קורה.

2

שיא השיאים

אין רגע דל אצל יו"ר ועדת הרפורמות הנמרצת ח"כ רחל עזריה. השבוע הוצבה לפניה משימה בלתי אפשרית: היא הייתה צריכה לאשר עד לתחילת השבוע סדרת רפורמות שבושלו למענה במסגרת חוק ההסדרים. גם ועדות הכנסת האחרות, ובראשן ועדת הכספים, נרתמו למשימה, כל אחת בתחומה. העיסוק בשלל חקירות בזק סייע להסתיר את העובדה שחתת אפנו מתרחשים מהלכים דרמטיים שישפיעו על כל אחד מאיתנו, והכל ללא דיון ציבורי מעמיק. ועדת הרפורמות התמקדה בשלושה נושאים מרכזיים: פתיחת שוקי היבוא לתחרות במצעות חקלות רגולטוריות ושיפור מנגנוני היבוא האישי, החלוקה מחדש של השימוש בכספי ההימורים בספורט, ומעבר חקירות בין הבנקים בלחיצת כפתור לצורך הגברת התחרות בענף. הציפייה מעזריה הייתה שהיא תספיק לצלוח את היוזמים ולאשר את הרפורמות בכנסת בקריאה שנייה ושלישית עד השבוע הבא. כאמור, דיון מעמיק יסודי בזמן כה קצר הוא לא רדישה רצינית, אבל מי אמר שהכנסת רצינית?

תנאי הרפורמה שאושרו בקלות יחסית נגעו לתחומים שבהם הלוביסטים לא הורגשו. מדובר בהצעה להגמשת התנאים ליבוא חופשי שתאפשר קניות באינטרנט עד 1,000 דולר. למעט אזהרה של נשיא איגוד לשכות המסחר אוריאלי לין, שהופיע בוועדה, מפגיעה בקמעונאים, אף אחד לא התנגד. וכי מי יתנגד להקלות לצרכנים? המהלך גובש על סמך המלצות ועדה פנימית באוצר, אושר אצל עזריה ויובא בימים הקרובים לאישור הכנסת בקריאה שנייה ושלישית. גם הרפורמה בתקציבי הספורט ופעילות אגודות הספורט בדרך לאישור. זה כולל שחרור 1.1 מיליארד שקל מכספי הטוטו לטובת תקציב המדינה. המאבק הוכרע מראש. יוסי פילוס, יו"ר הטוטו, הוא מינוי של כחלון ולא יכול היה להתנגד. איגודי הספורט ניסו ולא הצליחו. יעל ארד מהועד האולימפי גויסה לנסות להשפיע, וגם זה לא עזר. שרת התרבות והספורט מירי רגב, המצייצת על כל פשפש, עברה לסדר היום לאחר שהובטח לה תקציב תמיכה בספורט של 805 מיליון שקל. אומנם נותרו עדיין עניינים קטנים הממתינים לסיכום כמו מנגנון חלוקת כספי השלל, הדאגה לחלקן של אגודות הספורט שפריריה ומועדי ההעברה של כספי התמיכה, אבל אל דאגה. אלה יסוכמו בישיבה רבת משתתפים בשבוע הבא. המהלך העיקרי שעדיין לא אושר נוגע להקלה במעבר הלקוחות בין הבנקים בלחיצת כפתור. פורמלית, הבנקים אינם מתנגדים (למעט הבינוניים, שביקשו זמן נוסף להיערכות). בפועל, מאחורי הקלעים הם מדברים בקול אחר, ומדובר בעיקר בבנק הפועלים, שאינו מסתיר את התנגדותו. במכתב שלח השבוע הבנק טוען שהרפורמה הוכנה ללא דיון מעמיק ורציני, ושעלולים להתעורר קשיים כמו עיכוב בעברת הוראות קבע לגופים כגון חברת החשמל. הסעיף הבעייתי העיקרי נוגע לכך-500 מיליון שקל שהבנקים אמורים להשקיע. על פי תקדים המורל לבריטי נבכש בפועל, סביר שהכסף יירד לטמיון. נבכ הפועלים צורק. אלא שהסיכוי לסכל את הרפורמה בכנסת הפופוליסטית אפסי, בייחוד אחרי שהנגידה והמפקחת על הבנקים נתנו גיבוי למהלך, מסיבותיהן שלהן. ללא תמיכתן אין סיכוי שבעולם

הדרמה בכזק מספקת תזכורת כואבת ליכולתו של בעל הבית לממש את זכותו לשלוט, במיוחד אם אינו מחזיק בלפחות

קרנות נאמנות

בברואר קשה לתעשיית קרנות
 הנאמנות: איבדה 1.6 מיליארד שקל

רון שטיין, עמ' 5

לאחר רצף של גיוסים, קרנות הנאמנות נעצר בכברואר, עם פדיונות מצרפיים של כ-1.6 מיליארד שקל

הפודים הגדולים בחודש הקשה של הקרנות: ילין לפידות, פסגות, מור, אילים ואפסילון

הודות לינואר מדובר עדיין בגיוס של כ-2.6 מיליארד שקל מתחילת השנה • תעודות הסל ממשיכות לפדות, ואיברו מתחילת השנה כ-1.8 מיליארד שקל

מאת רון שטיין

לאחר רצף ארוך של חודשים חיוביים עם גיוסים לשוק קרנות הנאמנות, בכברואר היה חודש לא פשוט עבור הקרנות, שנעצרו בקול הריקה ועברו לפדיונות. במורש החולף ה-11 מתוך 19 חברות ניהול הקרנות רשמו פדיונות. עם זאת, בשקלול חודש ינואר, שהיה מצויץ והמשיך את המגמה החיובית של 2017, השוק עדיין נמצא במגמת גיוסים, כש"רק" משמעותית את הגיוסים השנתיים החברות עולה כי בכברואר נרשמו פדיונות בהיקף מצרפי של כ-1.6 מיליארד שקל, בשקלול גיוסים שקיזו משמעותית את הגיוסים הערים מאור שנרשמו בינואר - כך שמתחילת השנה הגיוסים מצטברים לכ-2.6 מיליארד שקל. כאמור, עד בכברואר, פתיחת השנה הנוכחית הייתה חריגה לחיוב, עם גיוסים אדירים בקרנות הנאמנות המסורתיות, כשלאחר שרשמו בכל שנת 2017 גיוסים של קצת פחות מ-23 מיליארד שקל, מנהלי קרנות הנאמנות המשיכו ליהנות מהסנטימנט החיובי בשוקים והנהנו מזרם אריד של כספים לקרנות המסורתיות גם בתחילת 2018, עם גיוסים של יותר מ-4 מיליארד שקל בינואר.

נעצרה המגמה החיובית בקרנות הנאמנות הגיוסים והפדיונות בשוק קרנות הנאמנות בכברואר 2018, במיליוני שקלים

גוף מנהל	נכסים מנוהלים	נתח שוק	נתח שוק	סה"כ הגיוסים בחודש החולף	סה"כ הפדיונות בחודש החולף	מזה: הקרנות המסורתיות
מיטב דש*	29,142	11.9%	11.9%	-97	-303	-343
מגדל שוקי הון	27,405	11.2%	11.2%	-157	265	-359
ילין לפידות	26,128	10.7%	10.7%	-526	-834	-834
פסגות	23,391	9.6%	9.6%	-498	-607	-588
אלטשולר שחם	20,089	8.2%	8.2%	-65	173	33
הראל פינא*	19,470	8.0%	8.0%	183	879	869
מור	18,070	7.4%	7.4%	-350	-222	-233
אי.בי.אי	16,052	6.6%	6.6%	426	1,602	1,728
קסם (אקסלנס)	11,387	4.7%	4.7%	-137	-200	-99
אנליסט	10,440	4.3%	4.3%	50	519	558
אלומות*	6,171	2.5%	2.5%	-164	3	3
סיגמא	5,922	2.4%	2.4%	175	858	858
איילון*	5,150	2.1%	2.1%	75	720	730
רוטשילד	4,230	1.7%	1.7%	20	126	126
אילים	3,864	1.6%	1.6%	-182	-531	-531
אפסילון	2,539	1.0%	1.0%	-173	-49	-49
פורסט	2,324	0.9%	0.9%	-67	-176	-176
תמיר פישמן	801	0.3%	0.3%	5	15	15
מודלים*	542	0.2%	0.2%	1	-19	-19
סה"כ בהוסטינג	11,744	4.8%	4.8%	-99	391	391
סה"כ	244,862	100%	100%	-1,579	2,611	2,062

מקור נתונים - דיווחי החברות, *ללא קרנות שבהוסטינג

תעודות הסל ממשיכות לפדות בכברואר 2018, במיליוני שקלים

גוף מנהל	היקף נכסים	נתח שוק נוכחי	יצירות/פדיונות בחודש החולף	יצירות/פדיונות בחודש מתחילת השנה	שינוי בנכסים מתחילת השנה
קסם של אקסלנס	27,305	28.6%	-543	-836	-2.3%
תכלית של מיטב דש	26,912	28.2%	-1,131	-1,697	-5.1%
פסגות סל	25,688	26.9%	-85	-317	-0.5%
הראל סל	15,465	16.2%	-27	233	2.8%
סה"כ	95,370	100%	-1,785	-2,616	-1.9%

מקור נתונים: איגוד תעודות הסל בשנת המסחר

לאחר תקופה ניכרת שבמהלכה הוא ובעל השליטה כבית ההשקעות, שמואל פרנקל, לא ראו עין בעין בנגוע לאופן שבו על החברה להתנהל. אפסילון ריווחה על הפסדים חריגים בכברואר 13 קרנות שהיא מנהלת, בשל ההשקעה הו, שהתכננה בהפסד בשיעור של כ-1.0%. אז מה קרה שם מבחינת פדיונות אפסילון מדווחת עתה כי בכברואר פדו הקרנות שלה

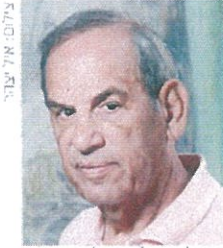
ובפסגות, שקרנות סולידיות שלהם השקיעו בניירות ערך אקוטיים למדי, ובמקרה זה, בנגזרים על מוד הפחד (ה-VIX), שהסבו הפסדים בשיעור אדיר בזמן קצר במיוחד. ההשקעות האלה הובילו לסערה, ובאפסילון חל גם שינוי פרסונלי, כשנבכ"ל חברת הקרנות, ג'די קוטישטנו, עזב את תפקידו באופן מידי, לאחר פחות משנה. העזיבה של קוטישטנו באה

של הקרנות, נראה כי המשקיעים גילו איפוק מרשים ביחס לירידות החדות שנרשמו בכל אפיקי ההשקעה בתחילת החודש, בכך שלא התרגשו וביצעו שינויים משמעותיים בתיק ההשקעות. הוא הוסיף כי חלה התאוששות בשוקי המניות והאג"ח במדינות השנייה של הודו. בכל אופן, מי נפגעו יותר, לפחות פומבית, ממה שקרה בשוקים? בעיקר מדובר באפסילון



יאיר לפידות, ילין לפידות

אפסילון יזווחה על הכספים חריגים בכברואר ב-13 קרנות שלה, בשל ההשקעה בנגזרים על מדד הפחד. בכברואר פדו הקרנות שלה כ-173 מיליון שקל - בהחלט סכום לא נעים, אבל דופן ביחס לשוק



שמואל פרנקל, אפסילון

173 מיליון שקל - בהחלט סכום לא נעים עבורה, אבל לא במידה יוצאת דופן, שאין אצל שחקנים אחרים בשוק. בפסגות הקרנות פדו בכברואר כ-498 מיליון שקל, והיו שניים רק ילין לפידות - שפרה בכברואר 526 מיליון שקל, והוביל, שלא בטובתו, את דירוג הפודים. לצד שני אלה ציינו עוד שני פודים בולטים בכברואר: בית ההשקעות מור, שבשנים האחרונות נמנה עם הובכים הבולטים בשוק הנאמנות, ולאחר שנתיים של גיוסים מרשימים פרדה בכברואר 350 מיליון שקל; ובית ההשקעות אילים, שפרה 182 מיליון שקל, וכבר מנהל כיום פחות מ-3.9 מיליארד שקל, לאחר שבשיאו, לפני פחות משנה, ניהל כ-10.8 מיליארד שקל.

מנגר, בכברואר בלטו לחיוב שלושה גופים, שגייסו בשיעור תלת-ספרותי: אי.בי.אי, שבניהול אורי בן דב; הראל פינא, שבניהול ירון רייגי; וסיגמא, שבניהול יאיר שני. השלושה גייסו בכברואר 426 מיליון שקל, 183 מיליון שקל ו-175 מיליון שקל, בהתאמה. ומה לגבי מפת הגיוסים עד כה ב-2018? המישה גופים בולטים לחיוב: אי.בי.אי, שגייס מתחילת השנה כ-1.6 מיליארד שקל; הראל פינא, סיגמא, איילון ואנליסט. מצד שני, כדאי לשים לב לגופים שפרו יותר מאחרים. מדובר בקסם (של אקסלנס), מור ומיטב דש, מעבר להם, היו שלושה גופים שפרו מתחילת השנה סכומים משמעותיים יותר: אילים, פסגות וילין לפידות, שפרו יותר מחצי מיליארד שקל כל אחד. כך או כך, על פי נתוני רשות ני"ע, נכון להיום מנהלים בקרנות הנאמנות נכסים בשווי כולל של קצת פחות מ-245 מיליארד שקל, המהווים קיטון ניכר של כ-4 מיליארד שקל ביחס לנכסים שהיו בשוק זה בסוף ינואר.

עם זאת, בשקלול החודשיים הראשונים של 2018, הגיוסים הניכרים שנרשמו בינואר, כמו גם התשואות החיוביות, חוקים מהפרידות בכברואר, כך, מתחילת השנה גרל שוק הקרנות בכ-1.7 מיליארד שקל. נוכרי כי ב-2017 צמח השוק בכ-29 מיליארד שקל ביחס לסוף 2016. בניגוד לקרנות הנאמנות שרשמו בינואר גיוסים בהמשך לתקופה ארוכה של גיוסים, בשוק תעודות הסל פברואר היה שילי בהמשך למגמה קודמת. על פי איגוד לשכות המסחר, בכברואר פדו תעודות הסל כ-1.8 מיליארד שקל - כך שמתחילת השנה פדו החברות הפעילות בתחום כ-2.6 מיליארד שקל. בכברואר נרשמו פדיונות בכל ארבע חברות תעודות הסל, החל ב-27 מיליון שקל בלבד בהראל סל ועד ליותר מ-1.1 מיליארד שקל בתכלית, שהפכה לשנייה בגודלה, כשקסם עקפה אותה. עם זאת, מתחילת השנה נרשמו פדיונות בשלוש השקניות הגדולות - תכלית של מיטב דש, קסם של אקסלנס, ופסגות סל - בעוד הראל סל דווקא רשמה גיוסים. לסיום, במיטב דש גמול מעריכים שבכברואר קיפות הגמול הכלליות השיגו תשואה שלילית של כ-1.0%.

26.22x15.99	1	תמונת בנין	הארץ	- the market	07/03/2018	62595353-8
				איר T11 לשירות תחנת - 35010		



קמפיין של משרד הכלכלה יזהר מפני הסכנות בקניות באינטרנט

דמסר בקמפיין יתמקד בסכנות שאורכות לצרכנים מאי-עמידה כתקנים של מוצרים המוזמנים מהו"ל • במשרד הכלכלה מזהרים כי אין כוונה להרחיב את הציבור מפני קניות ברשת • הקניות של ישראלים באינטרנט זינקו ב-20% בממוצע ככל שנה בהמש השנים האחרונות

נות אצבע מאשימה לעבר משרדי האוצר והכלכלה. בעלי הקניונים והרשתות, בתמיכת אגוד לשכות המסחר, קוראים לביטול הפטור ממע"מ על יבוא אישי עד 75 דולר, בטענה כי הגודל פרשישות באינטרנט, בעיקר מארזים בני לאומיים, עומד בכסים הקשים של ענת האופנה הישראלית.



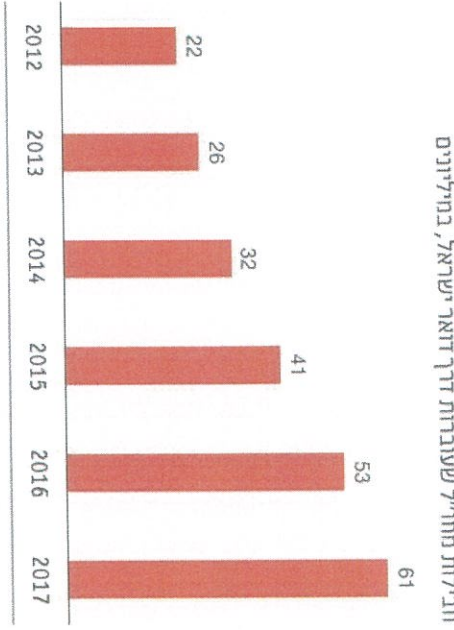
שר הכלכלה, אלי כהן, במועטים עם הקמעונאים צילום: עופר וקצין

הקמעונאים רוצים להשוות הפטור ממע"מ
בעקבות הקריאות וקריסתו של רשתות נפגשו נציגי הקימקונאים לפני כשבועיים עם בכירים במשרדי האוצר והכלכלה, הקמעונאים הציעו הלוואות לייצור שוויון במיסוי, לצד מתן פטור דומה ממע"מ גם למקצוע נאים מקומיים במסחר עד 75 דולר. הם אף הציעו הפחתה הדרגתית של הפטור ביבוא אישי עד לרימה המקובלת ביבוא הארצי – 26 דולר – והוצגו דוח לקריטריונים של האוצר. בתום הפגישה הוסכם בין הצדדים כי הקמעונאים יגבשו רשימת סעיפי רגולציה מיתרים לטעמים, והשימה זו תיבחן במסגרת להקל עליהם.

מיליוני שקלים סליו נקלעה להקפאת הליכים ונמכרה בתחילת השנה לרשת זיפי והשתכנח הילדים מיש מיש נכנסה לפירוק הליכים וצפויה להימכר בקרוב. רשתות אחרות, כמו פול אוד בר ופרדאר 21, סוגרות את הסיף כר גם קסטרו, שסגרה את הסיף בני מל תל אביב וצפויה לסגור סניפים נוספים.

את זעמם של הלק מהקמעונאים, בעיקר בקרב רשתות האופנה, בחודשים האחרונים יש רישות אופנה מארבע קבוצות שונות הגיעו לפתוח של בית המשפט עם בקשות להקפאת הליכים או לפירוק, ובהן: קבוצת הניגמו (הוניגמו גמל, הניגמו קורדס, TINT) המצויה בהקפאת הליכים עקב חובות כסר 240 מיליון שקל הרישת המוזלת יפי תל אביב מצויה בהקפאת הליכים, עקב חובות של עשרות

בע שיא בהאמת מוצרים מהו"ל באינטרנט: הישראלים הזמינו 61 מיליון תבילות, בנידול של 15% לעומת 2016. עם זאת, ביבוא אישי אי אפשר לרדת אם המוצרים עיב רוכות מתאימות ולכן הם כטוחים לשימוש, ומדי פעם הממונה על הקניה במכון התקנים מפרסם הזהרות לגבי מוצרים מסוימים, כך, למשל, ביולי 2017 פירסם הממונה, יעקב רכי



המסחר המקוון בישראל חזק תבילות מחו"ל שעוברות דרך דואר ישראל, במיליונים

הדר קנה

בנוכחמבר תעלה גרסה ישי ראלית לקמפיין של ה-OECD להגברת המודעות הצרכנית לסכנות בהזמנת מוצרים באינטרנט. על הקמפיין ידוה אמון משרד הכלכלה, בחלק מהי סכמים בין החברות ב-OECD, שלפיהם כל מדינה מחויבת לעלות למודעות הצרכנית נתי שא שנתו נבחר – ונקבע כי ב-2018 תהיה זו הגברת המודעות לרכיש במוח ברשת. במשרד הכלכלה מזהירים כי הקמפיין לא נועד להרחיב את הישראלים מלקנות באינטרנט, "אלאשר הכלכלה והתעשייה מריבל ומקדם את הרפורמה ביבוא האישי. לא מדובר בקמפיין נגד רכיש ברשת, אלא בקמפיין משלים, בדגש על בטיחות", נמסר.

26.3x22.36	1	8	מיו"ד	הארץ	11/03/2018	62653104-7
35010 תשכ"ח תמונת מסמך תמונת מסמך						

אהרי לשהתאכזבן מהפון לטלמקאים – לשהתות האופנה מאלימות או לעתור לבג"ץ

הגידול בקנינות באינטרנט ובחול"ל פגע קשות במכירות של רשתות האופנה הגדולות, שטוענות כי הפטור ממכירת מנפלה אותן לרעה פנייה לשר"י האוצר והכלכלה לא הניכה תוצאות בינתיים • ככיר ברשת אופנה: "אם לא יפעלו לשינוי המצב, נראה פה קניינים ריקים"

ההגעה בהשוואה לפברואר 2017, אחרי שבנאר ידיו המכירות ב-85% לעומת נובאר 2017. שיא השפל היה בדצמבר 2017, שוכה בענה לכינוי בפירות לעינת התקופה המכילה ב-2016, בסך הכל, מכירות חנויות אסיא, ואחרי ההגעה בקניינים ידור ב-12% מדצמבר עד פברואר – כר לפי נתוני חברת ריס המסמכים על נתוני הקופות של כ-2,800 תחנות במרכזים המסחריים.

ברשות האופנה מקיימים לשמור בימים אלה על שוק חק שררני, מפורז של פוסים שלילי רק יחדיו את המצב והגרים לקונים לחדר רגילות מהחנות והמגזר. כריות המסחריים והקניינים, ואולם המעטים שהסכימו לזכור בעולם שם סיפור כי במתן השכר האחר רון חלה עליה קלה במכירות. עם זאת, הבהיר אותם מקודת, דבר לא משנה את המגמה והגדולה שבה רשתות רבות עומדות בפני סנידיה "עלולה הקלה במכירות היא בגלל שאנשים קיבלו משכורות או הם קצת פחות את האפק – אבל זה לא משנה כלום כי זאת אשליה אופנית. גם אם נכפה המכירות ידור סוכות, זה לא יעזור לשנות את המגמה והגדולה, איש כבוד באר





ת מרשות האופנה. אגמנו מרב וים על מיליון שקלים שעמקוים תכרות ציורית לשלם משכורות לעורבים, אם לא יעשו שום דבר כדי לשנות את המצב אגמנו נראה פורשות נפלות את הש"י נייח, וקניינים ריקים למחצה".

גם האופנה מהיום גם לראות לא נשבת ידיות ככל הנגע לשהתות כלליות – משום שהליכה לשהתות פרושה סיכוי קלוש בלבד לקבל את המכונן של שי האפי, משה כולון, לציטוט הפטור ממכסים למנוינים ובנושנים מחול (ובא אסיא), ואחרי ששום שחולשה בואת עלולה לפגוע בו בקרב ציבור הרוכשים שלו.

לפי נתונים מרמת הייצור ציננסי בן שתי, ב-2017 הוציא הישראליים 3-2.5 מיליארד שקל בקניית סחורה אופנה באינטרנט, בעיקר בארצות הברית, ארצות הברית וסין. נתונים אלו מראים כי המכירות באינטרנט הולכות וגדלות, אך צמצום הפטור לצרכנים שמנומי לפי נתוני מרמת הייצור ציננסי בן שתי, ב-2017 הוציא הישראליים 3-2.5 מיליארד שקל בקניית סחורה אופנה באינטרנט, בעיקר בארצות הברית, ארצות הברית וסין. נתונים אלו מראים כי המכירות באינטרנט הולכות וגדלות, אך צמצום הפטור לצרכנים שמנומי לפי נתונים מרמת הייצור

גם האופנה מהיום גם לראות לא נשבת ידיות ככל הנגע לשהתות כלליות – משום שהליכה לשהתות פרושה סיכוי קלוש בלבד לקבל את המכונן של שי האפי, משה כולון, לציטוט הפטור ממכסים למנוינים ובנושנים מחול (ובא אסיא), ואחרי ששום שחולשה בואת עלולה לפגוע בו בקרב ציבור הרוכשים שלו.

רשתות אופנה בקניינים – רשימה חלקית

	פול אנד בן	הרשת מקובצת מניסד ישראל (קבוצת שרת) המחילה מסנידים שש חנויות בקניינים מתוך 27 חנויות שהיא מפעילה בישראל
	סליו	נוסדה להקפצת חליכים עקב חנויות ונרשנה במחילה חנויות שש חנויות בקניינים מתוך 27 חנויות שהיא מפעילה בישראל
	קבוצת חנויות	לפי מחדש גיששה הקשה להקפצת חליכים לאחר שבקלעה לחובות של 240 מיליון שקל
	קסטור	המחילה לסגור חנויות בקניינים והודיעה כי תסגור חנויות הפסידות, ובתוך את החנות נכנסו מל אביב

המחילה לסגור חנויות בקניינים והודיעה כי תסגור חנויות הפסידות, ובתוך את החנות נכנסו מל אביב

המחילה לסגור חנויות בקניינים והודיעה כי תסגור חנויות הפסידות, ובתוך את החנות נכנסו מל אביב

המחילה לסגור חנויות בקניינים והודיעה כי תסגור חנויות הפסידות, ובתוך את החנות נכנסו מל אביב

עוד דבר: מזורי

בעלי רישות האופנה האוויר לשבת המסחר מהכניס לעלות מורידה במאבק לביטול הפטור ממכסים על החנות מאתי אפי מרנט בולאלימיה, בקניית חרסי הדיקנות שרובן יל מצד משרדי האוצר והכלכלה בעניין – כר אפרי ל-TheMarket בשייכים פיישיות האופנה.

רי הרישות לבי אגור לשכרות המסחר כול אביב, לדיו חידוש על המצב הקשה בענין – צנחה של כ-12% במכירות פברואר 2017 עד סוף פברואר 2018 (לפי נתוני ריס). בתורשים אלה תינו ארבע חכרות אופנה לית המישש עם המכירות לפידות או הקפצת חליכים שירש – הובנת נעלי מרקו בסניה. חכרות אחרות מקשות בתשלום דפי השכירות והגדילו הנהיגים בעניינים שאינם מורידים את חת. עריצים החאסה הירידה החליטה לצמצם את פיישיות ולנסטר מספיקים המסיים.

לפי כריים כרשות, במקר השוכה נראה היה כי הנעלים עניין מתלבטים בין השבתה של ספרי פיום לכמה שעות לפחות, לבין פניה לבג"ץ כדי שירכזו בסוגיות האישינויות, לשקנתם בין התגובה חקיקה חריגות הרישות להתקיים (מסמך, רמי שירותי אר. נונה וערה) לבין אחרי האינטרנט

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House
96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת
דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

לינק לקובץ: **לחץ כאן**

תוכנית: **על המשמר**

תאריך: 12/03/2018

שעה: 21:01:43

רשת: **כאן 11**

כותרת: הקניות ברשת. אורנה יפת, כלכליסט. עו"ד דן כרמלי, משנה למנכ"ל לשכות

לינוי בר-גפן : לאורנה יפת מכלכליסט ועוה"ד דן כרמלי, המשנה למנכ"ל של איגוד לשכות המסחר. כמו שראינו בכתבה, המציאות משתנה ואת הטענות של הקמעונאים אתה כינית בכינות, במדינה מצ'ואיסטית כמו שלנו, זו קללה איומה. אתה עומד מאחוריה? עו"ד דן כרמלי : אני לא אקרא לזה בכינות, אני אקרא לזה יותר חוסר מאמץ להתמודד ולהתעלות במיקור חיצוני מה שנקרא. לינוי בר-גפן : למה?

עו"ד דן כרמלי : למה? אני חושב שקמעונאות... בין הקמעונאות לאינטרנט יש פער מאוד מאוד גדול בארץ. אין סינרגיה מספיק אדוקה בעולם הזה.

לינוי בר-גפן : הם עובדים על זה עכשיו.

עו"ד דן כרמלי : עכשיו עובדים על זה, יש כמה שחקנים...

לינוי בר-גפן : מעט מדי, מאוחר מדי.

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House
96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת
דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

עו"ד דן כרמלי : נכון. יש שחקנים שנכנסו עכשיו לאי-קומרס. יחד עם זאת, אני יכול לשאול אתכם, אם הייתם בארה"ב, האם אי פעם שילמתם על חניה בקניון? הרי האינטרס של הקניון, של הקמעונאים, זה שתלך ותסתובב כמה שיותר זמן בחנויות ולא שיהיה לך מונה, שאומר לך, רגע רגע, אני משלם, אני צריך לצאת מפה כמה שיותר מהר. amazon לדוגמה, היא שחקן מאוד מאוד חזק בארה"ב באי-קומרס. Best Buy מאוד מאוד חזקים ב... בקמעונאות.

21.05x30.16	1	עמוד 26	כותרת - כלכליסט	12/03/2018	62665906-0
אוריאל לין - נשיא איגוד לשכות המס - 35010					

מחפשים פתרונות מעבר לנבול

פוקס בוחנת: הפעלת אתר טרמינל X מירדן

הבעלים ומנכ"ל הקבוצה הראל ויזל ייצא בשבוע הבא לסיור עם נציגי ממשל ירדנים ומפעילי מרכזים לוגיסטיים במדינה. המטרה: לחסוך לצרכן תשלום מע"מ



בעלי פוקס הראל ויזל ומנכ"ל טרמינל X ניר הורוביץ בהשקת האתר. ויזל: "מהלך ריאלי"

בנעדו כלכליסט

אורנה יפת

קבוצת פוקס מעלה הילוך בהקמת מרכז לוגיסטי סטי מחוץ לישראל. ל"כלכליסט" נודע כי בכ"י רי החברה, ובראשם הבעלים והמנכ"ל הראל ויזל, ייצאו בעוד כשבוע לירדן על מנת לבדוק אפשרות של העברת המרכז הלוגיסטי של אתר הקניות טרמינל X לירדן. מטרת המהלך היא לייצר מסלול עוקף מע"מ, שכן צר"כנים שיבצעו הזמנה מטרמינל X יקבלו את המשלוח מירדן ולא יהיו מחויבים בתשלום מע"מ. בכירי הקבוצה ייפגשו עם נציגי הממשל הירדני ועם אנשי עסקים שמפעילים מרכזים לוגיסטיים בירדן, ויעשו סיור במחסנים במדינה. המהלך של פוקס בא על רקע הזעם של קמעונאיות האופנה המקומיות, שטוענות שהן מופלות לרעה ביחס לאתרי סחר בינלאומיים שמבצעים לישראל משלוחים הפטורים מתשלום מע"מ בקנייה של עד 75 דולר. "אני לא נגד הפטור ממע"מ, מסר ויזל בתגור בה ל"כלכליסט". "אני בעד שכל הר"ש תות הקמעונאיות בארץ יקבלו פטור על מע"מ עבור עסקאות כשוויו של עד 75 דולר. אני בעד הפטור, אבל המדינה צריכה להחיל אותו על כולם, בארץ ובחו"ל. משאית שיוצאת מירדן מגיעה לישראל בתוך שעותיים, זה מהלך שהוא מאוד ריאלי".

במכירות האופנה משולבת ונובעת מריכוזי טיסות הלווא קוטט שבמסגרתן ישראלים מבצעים קניות בחו"ל, התחזקות המכירות האינטרנטיות והחורף השחוק. "הקניות באינטרנט הולכות וג' דלות מדי יום, ובתוך שלוש שנים אני משער שכמות הקניות האינטרנטיות בישראל תוכפל ואפילו תשולש", אמר קמעונאי מתחום האופנה ל"כלכליסט". "90% מההכילות שמגיעות לארץ זה ביגוד, אקססוריז, תיקים או נעליים".

ניונים נמצאות במגמת ירידה זה שלוש חודשים ברציפות. על פי נתוני ריס, מכירות האופנה בקניונים צנחו ב-7.1% והשלימו ירידה רצופה של שלושה חודשים. ברצמבר, אותו מגדירים כענף האופנה "דצמבר השחור", צנחו מכירות האופנה בקניונים ב-18%. הסיבה להאטה נוספים, מהלך שמסתכם ב-800 מיליון שקל. בחודש האחרון הנושא עלה על סדר היום על רקע הקפאת ההליכים שנקלעו אליה רשת האופנה הניגמן ורשת האופנה המזולת יפירטל אביב. רשתות האופנה נמצאות כימים אלה בקרב הישרדות. מכירות האופנה בק'

שמלה כחול-לבן

יצרני הטקסטיל מסתערים על הרשתות

רצני הטקסטיל המקומיים מנסים להגיע להסכמות עם רשתות האופנה הגדולות בניי סיון לגרום להן להחזיר חלק מהיצור שלהן מסין ליישראל. הראל ויזל, שהיה מראשי בכירי הענף שנלחמו על הפחתת המכס (6%) על בגדים מיובאים, בודק אפשרות לייצר במפי על של רשת האופנה דיסקרט בפתח תקו וזה סדרות מהירות (ריפטיים) כדי לתת מענה מהיר לביקור שים. גם רמי שביט, בעלי המשביר לצ' רכן, נמצא במשא ומתן עם דיסקרט שתצייר לו אופנת נשים. דיסקרט היא רשת אופנה שלה 60 סניפים, והיא מייצרת רק במפי על שלה כפתח תקוה וגם מפעילה מתפרות בשטחי הרשות הפלסטינית. ג'קו גבאי, בעלי החברה, נמנה עם מובילי המחאה של ענף הטקסטיל בשבועות האחרונים. זה למעלה מעשור מייצרות רשתות האופנה הגדולות את מרבית הסוורה שלהן בסין, אלא שהייצור הוזל טומן בחור בו גם בעיות, שהמרכזית שבהן היא זמינות. מהמפעל בסין מומינות הר"ש שתת חצי שנה מראש ולא יכולות לייצר דגמים מבוקשים במהירות.



ניר הורוביץ, מנכ"ל פוקס הראל ויזל. הוא נשוי ואב לשלושה ילדים. הוא למד באוניברסיטת תל אביב ובעבר עבד בחברת הייעוץ אקסטינס.

פגיעה בתעשייה המקומית
 ביום רביעי שעבר קיימו אנשי תעשיית הטקסטיל הפגנה בדרום תל אביב נגד מדיניות הממשלה ונגד שרי האוצר והכלכלה, אשר לדבריהם, מעניקים הטבות לאתרים מסין וממדינות זרות ופוגעים בתעשייה המקומית. ביום חמישי הצטרפו למאבק גם רשתות האופנה הגדולות והיבואנים ובכירי הקניונים, שקיימו ישיבה באיגוד לשכות המס, שבמסגרתה הוחלט לבדוק אפשרות להגיש בג"ץ נגד המדינה בשל האפליה במע"מ, להשבית את ההנחות בקניונים למשך שעתיים ולצאת להפגנת ענק שבה ישתתפו כל אנשי הענף. אתמול שלח נשיא האיגוד אוריאל לין לשר האוצר משה כחלון פנייה נוספת ובה בקשה לשוויון במיסוי והצעה להפחית את כלל המע"מ ב-1% -2% על כלל מוצרי הצריכה והשירותים וכן לבטל את הפטור ממע"מ ביבוא אישי מקוון.

קרב הישרדות

בחודשים האחרונים מקיימים בכירי רשתות האופנה הגדולות ובהן פוקס, המשביר לצרכן וקסי טור, פגישות עם שרי האוצר והכ"י לטובת בניסיון לשכנע אותם להעניק לרשתות פטור זהה. עד כה הפגישות הללו לא העלו דבר, ובמשרדי הממשלה טוענים כי כבר ביצעו מהלך של הורדת מכסים על הטקסטיל ומצרי צריכה

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House
96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת
דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

לינק לקובץ: [לחץ כאן](#)

תוכנית: חדשות - רדיו ראשון ברוסית

תאריך: 12/03/2018

שעה: 09:04:06

רשת: רדיו ראשון ברוסית

כותרת: **בעלי רשתות האופנה ואיגוד לשכות המסחר הודיעו על הכוונה לקיים שביתה**

מנחה - אנה צינק

בעלי רשתות האופנה ואיגוד לשכות המסחר הודיעו על כוונתם לקיים שביתה במחאה על תחרות לא הוגנת מצד אתרי אינטרנט בחו"ל. הרשתות דורשות לבטל פטור ממס לקניות עד 75 דולר באתרים הבינלאומיים. נשקלת האפשרות לעתור לבג"ץ. בעלי החנויות מטילים אחריות על מצב קשה אליו נקלעו רשתות אופנה רבות על גידול בשיעור ייבוא פרטי הפטור ממס. באיגוד לשכות המסחר דורשים מזה זמן רב לבטל פטור זה, אולם במשרדי האוצר והכלכלה מתנגדים בתוקף למהלך.

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House
96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת
דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com



לינק לקובץ: **לחץ כאן**

תוכנית: יום חדש

תאריך: 12/03/2018

שעה: 10:54:00

רשת: רדיו א שמס

כותרת: **עו"ד אוריאל לין, נשיא איגוד לשכות המסחר: הטקסטיל וכל המגזר הקמעונאי**

מראיין: עו"ד אוריאל לין, בוקר טוב.

עו"ד אוריאל לין: בוקר טוב לכם, בוקר טוב ומבורך.

מראיין: נשיא איגוד לשכות המסחר. הטקסטיל במשבר.

עו"ד אוריאל לין: התקציב לא במשבר. למה במשבר? התקציב

אין בו דברים מזעזעים יותר מדי והוא עובד. המשבר הוא משבר פוליטי.

מראיין: לא, אני מדבר על הטקסטיל, לא על התקציב.

עו"ד אוריאל לין: הא, הטקסטיל.

מראיין: כן.

עו"ד אוריאל לין: ריבון העולמים.

מראיין: כן כן.

עו"ד אוריאל לין: אז אני רוצה רק להבהיר, זה לא רק

הטקסטיל, זה כל המגזר הקמעונאי בישראל, 55 אלף חנויות

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House
96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת
דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

ועסקים, הרבה מאוד חנויות קטנות קמעוניות, חנויות רחוב, אכן בסכנה קיומית בגלל מדיניות שגויה, מדיניות כלכלית שגויה של משרד האוצר שפשוט משמעותה זה אפליה לרעה, זה דבר שעוד לא היה אצלנו. מפלים לרעה את המגזר העסקי בישראל, הקמעונאות בעיקר.

מראיין : כן, אבל אומרים שהעולם כולו הופך להיות כפר גלובלי קטן וכפר גלובלי קטן. עו"ד אוריאל לין : בסדר, שהעולם יהיה כפר גלובלי קטן, שיהיה כפר גלובלי הכי קטן שיש, הכל טוב ויפה, אבל אנחנו לא מדברים על הכפר הגלובלי ולא מדברים על זה שהעולם משתנה. אנחנו מדברים על אפליית מס. זאת אומרת נוצר מצב שבו אם אתה מייבא מחו"ל אתה לא משלם מס ערך מוסף, אם רכשת רכישה שאינה עולה על 75 דולר. מראיין : נכון.

עו"ד אוריאל לין : אבל אם הלכת פה בישראל, קנית תרופות, קנית מוצרי מזון, לא ירקות ופירות, אתה תשלם מס ערך מוסף. מה פתאום. זו מדיניות שגויה לחלוטין. אני אגיד לך גם יש לה שורשים. יש לה הסברים. בזמנו רצו להוריד את יוקר המחיה, אז חיפשו לעשות מהלך שיכול יהיה טוב להורדת יוקר המחיה. מראיין : כן.

עו"ד אוריאל לין : ובאמת בזמנו בשנת 2012 זה לא הזיק כל כך,

מידע רדיו וטלוויזיה

IFAT House
96-98 Derech Menachem Begin, Tel Aviv
(formerly Derech Petach Tikva)
Tel 972-3-5635050, Fax 972-3-5617166
www.ifat.com

בית יפעת
דרך מנחם בגין 96-98, תל אביב
(לשעבר דרך פ"ת)
טל 03-5635050, פקס 03-5617166
www.ifat.com

זה לא לא... הרכישות המקוונות למרות אפליית המס בהיו בהיקף קטן, אז זה לא פגע באף אחד. לפתע פתאום הרכישות המקוונות האלה התרוממו מאוד מאוד, הפכו להיות מאוד מאוד רחבות, 14 מיליארד בשנה בשנה הקודמת והבעיה היא כאן שאתה יוצר אפליה לרעת המגזר הקמעונאי.

מראיין : אז אולי...

עו"ד אוריאל לין : ולרעת אלה שמייצרים לשוק המקומי מוצרי צריכה.

מראיין : אבל אולי זה יגרום להם קצת להוריד מחירים ולהתחרות?

עו"ד אוריאל לין : אבל... כן, צריך להתחרות על בסיס שווה. בוא נגיד שלקחנו שני אנשים, אומרים להם אתם תתחרו על ריצת 100 מטר, אתה תעמוד בקו ההתחלה ואתה תעמוד 17 מטר קדימה. זה לא תחרות. תחרות צריכה להיות תחרות שווה. מה זאת אומרת שאתה כאן בישראל שבנית את המגזר העסקי, בנית את הכלכלה, אתה צריך להיות מופלה לרעה מול ספקים בחו"ל?

מראיין : אולי סף הרווח שלך גדול מספיק כדי שתוכל...

עו"ד אוריאל לין : יכול להיות שסף הרווח שלי יהיה גבוה, יכול להיות שיהיה נמוך, יכול להיות שאני אפסיד, יכול להיות שאני ייסגר. מה זה אומר? זה אומרים שיוצרים תחרות שבאופן מכוון היא לא שווה? זה לא תחרות אמיתית.

ייעוץ פנסיוני מוזל לעצמאים: בענף מברכים וקוראים להרחבת התכנית למגזרים נוספים

על פי נתוני הלמ"ס, רק לכ-58% מהעצמאים יש הסדרי פנסיה חדשים | לשכת היועצים הפנסיוניים: יוזמה ברוכה המעלה את חשיבות הייעוץ הפנסיוני | אוריאל לין, נשיא איגוד לשכות המסחר: ייעוץ פנסיוני מוזל לעצמאים הוא בעל חשיבות עליונה בהבטחת הצלחת העסק | עלות הייעוץ: 1,500 שקלים | גם סוכני ביטוח בעלי רישיון ייעוץ יוכלו להיכלל במאגר



אייל שלזינגר



אוריאל לין



אלי כהן. צילום: אופיר אייבי

תכנית משרד הכלכלה והתעשייה למתן ייעוץ פנסיוני מוזל לעצמאים ולבעלי עסקים קטנים ובינוניים, זוכה לתגובות חיוביות בקרב פעילים בענף הביטוח והפנסיה וכן בארגונים בהם מאוגדים עצמאים ובעלי עסקים בהיקף האמור. על פי התכנית, עלות השירות הינה 1,500 שקלים, שלדברי משרד הכלכלה מדובר בעלות הנמוכה בכ-70% מהמחיר המוערך בשוק.

התכנית גובשה במשרד בעקבות חוק פנסיה לעצמאים שנכנס לתוקף בינואר 2017, אבל למרות פרק הזמן שחלף, מתברר שרק לכ-58% מהעצמאים יש הסדרי פנסיה חדשים לעומת כ-76% מהשכירים - על פי נתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה. עוד עולה כי מבין העצמאים שיש להם הסדר פנסיוני, לכ-48% יש קרן פנסיה, 41% קופת גמל, 40% ביטוח מנהלים ול-31% יש ביטוח חיים עם מרכיב חיסכון. כמחצית מהעצמאים אינם יודעים כלל מה הן הטבות המס שנובעות מהסדר הפנסיה שלהם, כ-27% יודעים באופן חלקי ורק כ-23% יודעים במדויק. בנוסף, כ-44% מהעצמאים אינם יודעים כלל איזה סכום יעמוד לרשותם כאשר יפרשו.

ממשרד הכלכלה נמסר לעדיף כי "מטרת המסלול היא שיפור הידע בקרב עצמאים בעלי עסקים, בכל הנוגע להפרשות נספים לפנסיה, אפשרויות ומסלולים פנסיוניים מיטביים לפי צרכי המבוטח, וזאת על ידי הנגשת שירותי ייעוץ פנסיוני".

באשר למבנה המסלול נמסר כי לאחר פניית העסק ליועץ פנסיוני מורשה מתוך מאגר המעוץ - הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים שמברד הכלכלה והתעשייה. הייעוץ הפנסיוני יסייע ללקוח במיפוי המצב הקיים מבחינת כלים פנסיוניים (פנסיה, ביטוח מנהלים, קרן השתלמות, קופת גמל); ניתוח תמהיל כלים פנסיוניים מומלץ לקוח על פי מאפייניו האישיים,

העסקיים והמשפחתיים, כולל ניתוח הטבות מס ודמי ניהול; מסמך המלצה על הרכב מסלול פנסיוני לעצמאי; סיוע ללקוח במילוי הטפסים ליישום התכנית המומלצת עבורו.

כמו כן, בתחילת תהליך הייעוץ יחתמו היועץ והלקוח על הסכם ייעוץ פנסיוני קבוע בחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים. בין היועץ ללקוח יתקיימו שתי פגישות פרונטליות.

במשרד הכלכלה מציינים כי יועץ פנסיוני מוגדר לצורך התכנית כמי שמחזיק ברישיון ייעוץ פנסיוני בתוקף מטעם משרד האוצר ובעל ניסיון של שנתיים לפחות בתחום הייעוץ הפנסיוני. מתשובת המשרד לשאלת עדיף עולה כי גם סוכני ביטוח שעומדים בהגדרה יוכלו להיכלל במאגר. כדי להיכלל במאגר, ניתן להגיש בקשה באמצעות אתר האינטרנט של מעוף. באשר לסוכנים, יצוין כי כמו אצל היועצים הפנסיוניים, מדובר בייעוץ בלבד.

בלשכת היועצים הפנסיוניים, שבראשה עומד אייל שלזינגר, רואים ביוזמה של שר הכלכלה והתעשייה, **אלי כהן**, יוזמה ברוכה המעלה את חשיבות הייעוץ הפנסיוני הן לעצמאים והן לכלל הציבור, ורותמת את חברה להשתתפות בתכנית ולסייע לעצמאים.

בלשכה מסבירים כי "רבים רואים את הצורך בתכנון הפנסיה והפרישה רק לקראת הציאה לפנסיה, דבר שבמקרים רבים הינו מאוחר מידי ולא מאפשר יציאה בכבוד לגמלאות. תכנון מוקדם והסתייעות ביועץ פנסיוני אובייקטיבי, שאינו תלוי ומקבל עמלות

עצמאים וחיסכון פנסיוני	
שיעור העצמאים בעלי הסדרי פנסיה חדשים	58%
שיעור השכירים עם הסדרי פנסיה	76%
אינם יודעים כלל מה הן הטבות המס שנובעות מהסדר הפנסיה שלהם	50%
יודעים באופן חלקי מה הן הטבות המס	27%
יודעים במדויק מה הן הטבות המס	23%
אינם יודעים כלל איזה סכום יעמוד לרשותם כאשר יפרשו	44%

מקור: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה

לשכות המסחר, הרואה גם הוא בחיוב את התכנית, שיש לה השלכות לא רק על בהקשר הפנסיוני אלא על הביטחון הכלכלי של בעלי העסקים: "אנו מברכים על התכנית. ייעוץ פנסיוני מוזל לעצמאים הוא בעל חשיבות עליונה בהבטחת הצלחת העסק. יש להבין, עסקים קטנים רבים מוקמים בישראל תוך השקעת וסיכון חסכוניות המשפחה ונטילת הלוואות נוספות. סגירת כל עסק קטן עלולה להיות טרגדיה למשפחה. מסיבה זו, יש לעשות ככל האפשר להבטחת ההצלחה של עסקים קטנים ובינוניים, גם בדרך של העברת מידע והעשרה ניהולית".

מלשכת סוכני הביטוח נמסר כי נשיא הלשכה **ליאור רזנפלד** פנה הבוקר בנושא לשר הכלכלה אלי כהן, ואנו מצפים לשיתוף פעולה".

שיווק או הפצה, יכול לסייע רבות, הן במהלך תקופת העבודה והן בעת הציאה לפנסיה".

עוד מציינים בלשכת היועצים הפנסיוניים כי "היוזמה של השר הינה בעלת חשיבות מיוחדת לעצמאים לאור המודעות הנמוכה יחסית לחסכון הפנסיוני והן קשיים כלכליים המונעים חיסכון וייעוץ נכון. התכנית מנגישה את הייעוץ לעצמאים ומסייעת בשני התחומים הבעייתיים".

בתגובה קוראת לשכת היועצים הפנסיוניים גם "להרחבת הייעוץ הפנסיוני הניתן למגזרים אחרים כמו צעירים הנכנסים לשוק העבודה, שכירים לקראת פרישה ועוד".

בארגונים שונים, בהם מאוגדים עצמאים, מקדמים בברכה את היוזמה. את הביטוי לכך אפשר לתגובה של עו"ד **אוריאל לין**, נשיא **איגוד**

26.8x22.04	1	27	ממוד
14/03/2018	גלובל	ברית	ברית
62694341-5	גלובל	ברית	ברית
מחשורלמבר מחשור אוריאל לוי - נשיא איגוד לשכות המסה - 35010			



איגוד לשכות המסחר לשדר הכלכלה: בטלו סד חוקים ותקנות שמצבידיים על העסקים

על רקע המשבר בענף האופנה, מנכסטים באיגוד לכסל ביז היטר את תקנות ביטול עסקה והחזרת מוצרים תוך 48 שעות, חוברת הצגת מחיר על מוצרים, ואת הקנה החשה המהיידת הצגת המחיר בחו"ל על מוצרי טואלטיקה • משרד הכלכלה: "רואים חשיבות בהפחתת הרגולציה הפנייה תיכה"

"הפליית המצי"ם 17% היא פגיעה קשה, בעיקר בשתות האופנה החלשת. אני לא אומר לכסל אלא לייצר שוויון".

• הקציות אונליין הן מנוחה שתלך ותמלי, אבל גם אם תבטל את המפור ממועיל עורין המחירים האלמנטרל משקפים פערים גדולים בהרבה.

"אני לא נגד שיקנו באונליין, מצד שיקנו במילאריים והמדינה תמשיך לאצר המנסות אבל בסוף אי אפשר יהיה עוד לספוג".

• אתה רואה תרדוש שער לקניית המקוונות? "היא יהיה זריב לכסל את המעי" החנויות, אם התקרה לא תשתנה לקונים אונליין. זה לא חזיק מעמד, שלשה פתרונות תצטרפו למשדר הכלכלה משרד האוצר: מתן כרטיס קנייה אונליין (75) דולר), השבת המעי"ם ברות חודשי החודש המפור בימא אויש ל-26 דולר - משנה מהם חייב לקרות ובחזרה".

ממשדר הכלכלה נמסר כי המשרד רואה חשיבות רבה ומעיל להקמת הרגולציה בכלל ולמנוח העסקי בפרט. בממשלה הנוכחית הוצעו הפחתת רגולציה הברה, גם בתסקיה, לצד הימנעות מהקלת רגולציה חדשה, פנייה איגוד לשכות המסחר תיכה".



אוראל לוי, "המליצה נועת 4% 5% צדול במודר



שר הכלכלה אילי כהן, מוסים עצמאם ונולציה

על המחירים, היום מי שמנהל עסק נמצא בסיכון לבצע עברה פלילית יותר מאשר מי שעוסק בפליליים.

- למה אתה לא מפתח את המבדק וימך, כמו רמי
- המבדק בקנייתים, אמורה שהשמיש גם שר הכלכלה, או חוקי השלמים לישראל?
- הבאנו את נושא רמי
- השדרות כמניונים למנוחה על ההנהלים, והיא החליטה שישא לא רוצה להתעריב. זה נושא בתחום החופשי, מיסוי נמצא במספר חלשות.
- על רקע המבדק הקשה בענף האופנה, יושרות הרגולציה תופל להונה לנושא חירות תקנות המפור לקנייה אונליין כפי שאתם דורשים?

על הצרכן

אחת על סדר היום הצרכני הוא סימון המחירים על גבי המוצרים, ברשתות מזון מודבר כמאת אלפי מוצרים. זה טיפוח" קובע לוי, "צונתים שלמים עוסקים בהם בדרשות נאמן לי שביטול החוק שהמבדק נפולר פוזאצור, ב-5% בפועל מה מחיריהם זה להמשל במקרה, והרשת נמנסת להטיל על המחירים, שיקים, הצרכן כמאת אלפי שיקים, זה כל כך הרבה רגולציה אף כיטי של ידה המרות - וזה משפיע

חוקים, הממשלה רוצה לחזור מחירים, אבל הרגולציה שהיא פרי ידיה מכלה את המחירים ויש רגולציה מיותרת ואווילית", אומר לוי.

תקנות ביטול עסקה (החזרת מוצרים תוך 48 שעות ממודר הקנייה), חוברת הצגת מחיר על מוצרים, הצגת המחיר הממוצע בחו"ל לצד מוצרי טואלטיקה - תקנת שנכנסה שבוטע לעצור לתוקף, חוברת ביצוע תקנות יונים בתוספת אחידות ותוצרות מרבית האחידות על גבי מוצרים וחוק המבדק.

- החוקים לא נולדו יש מאין, בגלל התנהגות בעלי העסקים. עלה צורך להגדיר את הנושאים של רגולציה למה לא לעשות את זה פשוט - לחלוטי שעסק שמשלם את חלקה ייעוש, ולא להכנס להגדרות כמו שאמר לעשות מבצע על מצוי שלא נמכר במחיר מלא ל-30 ימים. בנושא, בענף האופנה, אנתנה המדינה החזירה שמוחבת את הממועיל לקבל מוצר בחזרה כמחיר של 48 שעות, בעולם מקובל שזו מדיניות רגונית של רשתות האופנה, ואצלנו למערכת היסים עברה ביו הגרוב לעוסק".
- התכנים חזים רמת שירות בור בחו"ל, מותר להתחרש נמוכה לחהיר לחתה.

מאת מירל דז חיימוביץ

באגוד לשכות המסחר מאשימים גם את הרגולציה, ולא רק את "הפליית המעי"ם, במבדק הריצו של ענף האופנה בישראל. בפנייה שהעפיר נשיא האיגוד אוריאל לוי לשר הכלכלה אלי כהן, מפנה ליו אבצע מאשימה כלפי הנסל הרגולטורי שבנגו הצרכנים משלמים יותר, ולכן מצדיפים לקנות אונליין מעסקים בינלאומיים - וכוונתו לכלל המנוח העסקי.

- ביישומה לנמשל, בחובה להדביק מדבקת מחיר על מוצרים וביטול נכנסות העסקים (על ידי הישות להגנת הצרכן) כאשר בשי המפורים מי שמשלם את העלות הוא הצרכן, נכנסתו מנה ליו 10 חוקים שמבטלים צריכים להיות.
- "הרגולציה גורעת מהמסך הישראלי 4% 5% צדול בחוזר היינו בפנוציאל צדול של 6% 7% אצל הרגולציה העורפת פוגעת שעה במטביצה של בעלי עסקים לפנות עסקים. איש עסקים אמר לי שהוא משקיע 40% ממנו ביישים רגולציה. זה מטרור ולא מידתי, גם המדינה השתכנעה בזה ובסוף 2015 קיבלה החלטה לוחייה ב-5% שנה את הרגולציה, וזה קורה רק חלקית משכל המנו מוסים עוד

8.89x32.11	1	15	עמוד	כותרת	גלובס -	20/03/2018	62785144-7
יגוד לשכות המסחר אוראל לין - נשיא איגוד לשכות המסחר - 35010							

קמעונאות

כטור ממע"מ על רכישות מקוונות בחו"ל - אפליית מס

רבבות עסקים בישראל נמצאים בסכנת סגירה בגלל תחרות לא שווה מול חו"ל

ממע"מ, אולם אלה הרוכשים בשוק המקומי מתחייבים במלוא המע"מ. מגזר עסקי רחב ממדים של 56 אלף עסקים המפרנס ישרות הצי מיליון איש מצוי בתחרות לא שווה מול עסקים בחו"ל. אנשים שבנו כאן בישראל עסקים עתידיים לאבד את פרנסתם. בעוד שהם צריכים להיאבק על קיומם מול שינויים מבניים רבי השפעה בתחום הקמעונאות, לא רק שהמדינה לא מסייעת להם, אלא היא גם פוגעת בהם במישרין. נכון, עסקים עלולים להיסגר לא רק בגלל אפליית המס, אבל לא ייתכן שבעוד שהם נאבקים על קיומם תציב אותם המדינה בעמדת נחיתות כתנאי תחרות לא שווים. הנפתו של דגל יוקר המחיה אינו מצדיק הרס אפלייתי של העסקים המקומיים. הצריכה הפרטית בישראל היא 55% מכלל התמ"ג, בעוד שיצוא סחורות מהווה לא יותר מ-16% ממנו. היא גם מנוע הצמיחה המאסיבי הגדול ביותר. כשאנו מתעלים וממריצים את הצריכה הפרטית אל מקורות חוץ אנו מסכנים כל זאת. הנימוק שרוצים להקל על הצרכן גובל בגיחוך. בוודאי שהפטור ממע"מ ברכישות מקוונות מפחית את עלות המוצר המיובא, אבל גם בלי הפטור ממס הרכישות המקוונות זולות יותר מרכישות מקומיות רגילות. למה צריכה המדינה להפסיד הכנסות ממע"מ - שרק ילכו ויגברו - ויטילו עול מס כבד יותר על כל האוכלוסייה? מדובר באפליית מס חמורה ואם לא נשכיל להשתחרר ממנה מהר ככל האפשר היא תכה בנו קשה. גם הפסדי תוצר, גם פגיעה בצמיחה, גם פגיעה ברוחב המגזר הקמעונאי המפרנס מאות אלפי עובדים וגם הפסדי הכנסה בניהול מדיניות כלכלית צריך לדעת לאתר הליכים המובילים אל משבר, קודם התרחשותו. הכתובת מופיעה כבר בבהירות על הקיר. אסור לנו להכות ליום שבו עסקים רבים יסגרו ללא יכולת שיקום. ●



עו"ד אוראל לין

הד מעקרונות היסוד החשובים ביותר בחיים הציבוריים בכל מדינה הוא עיקרון השוויון. זהו עיקרון ברמה חוקתית שחייב להשפיע לאורך כל שדרות העשייה הממלכתית והציבורית בכל דמוקרטיה. תחום שבו הפרת השוויון תורגש ותעורר זעם אולי יותר מתחומים אחרים הוא תחום המיסוי. כיום הפרת עיקרון השוויון הבולטת ביותר במערכת המס קשורה ליבוא האישי הפטור ממס. נתמקד רק במס ערך מוסף, שכן הוא מהווה את אפליית המס החמורה והמשמעותית ביותר. מע"מ בישראל נקבע בשיעור 17%. זהו מס בלתי סלקטיבי בעל אופי אוניברסלי. המע"מ מוטל בשיעור שווה על כל מוצר ושירות ללא שום הערפה או סלקציה, להוציא רק מכירות של פירות, ירקות וכמו כן שירותי תיירות. כל תושב מדינה משלם כיום מע"מ בשיעור 17% על כל רכישותיו כאן, של מוצרים או שירותים, בכל סכום פעוט. אבל, אלה שמבצעים רכישה מקוונת של יבוא אישי ממקורות חוץ, פטורים מלשלם מע"מ אם ערך הרכישה אינו עולה על 75 דולר ארה"ב. תושב שיקנה כאן בישראל מזון או תרופות בכל סכום שהוא, ישלם 17% על ערך הרכישה; אולם תושב שירכוש ישרות מוצרים ממקורות חוץ, דוגמת ביגוד או נעליים, בערך שלא עולה על 75 דולר, יהיה פטור כליל מלשלם מע"מ. לאפליה זו המונהגת בישראל שורשים היסטוריים וספק גדול אם היא בכלל יכולה לעמוד במבחנים המתחייבים מעקרונות השוויון. מה שאולי היה בלתי מוזק בשנת 2012 הפך להיות למסוכן והרסני בשנים 2016 ו-2017, עם יצירת המומנטום האדיר של מגמת הרכישות המקוונת שהתפתחה בישראל. האפליה מפלגת את האוכלוסייה. אלה הרוכשים ממקורות חוץ פטורים

הכותב הוא ראש איגוד לשכות המסחר

economy כלכלה



הקמעונאים עותרים לבג"ץ בשל הפטור ממע"מ באינטרנט: "זה עוול ואבסורד"

שלחו להדפסה

מנכ"ל קסטרו, גבי רוטר, מגלה כי הרשת שוקלת למכור בעתיד לצרכנים ישירות מחו"ל. "ייתכן שאם היקפי המכירות יהיו מספיק גדולים נעדיף לשלוח ישירות מהמדינות בהן נמצא הייצור לצרכנים", הוא אומר. על הפטור ממע"מ ברכישות באינטרנט הוא אומר: "ששרי הכלכלה והאוצר יתקנו את העיוות הזה, המחירים בארץ נוחים מאוד" מורן רגב

לחצו כאן להגדיל הטקסט

לחצו להקטין את הטקסט

המשבר המתמשך בענף האופנה גורם בימים האחרונים לקמעונאים ולתעשיית הטקסטיל לעבור לפסים אופרטיביים. בימים אלו הם נערכים לעתור לבג"ץ, נגד מה שהם מגדירים "האפליה לרעה באמצעות הפטור ממע"מ לצרכני אופנה באינטרנט, עד 75 דולר".

ברשתות האופנה בישראל, המע"מ שמגולגל לצרכן מייקר את הבגדים, והצרכנים שכבר מזמן התרגלו "למדוד עם העיניים" דרך מסך המחשב או הנייד, מעדיפים לרכוש את האאוטפיט שלהם באופן דיגיטלי ומדירים רגליהם מהחנויות המסורתיות.

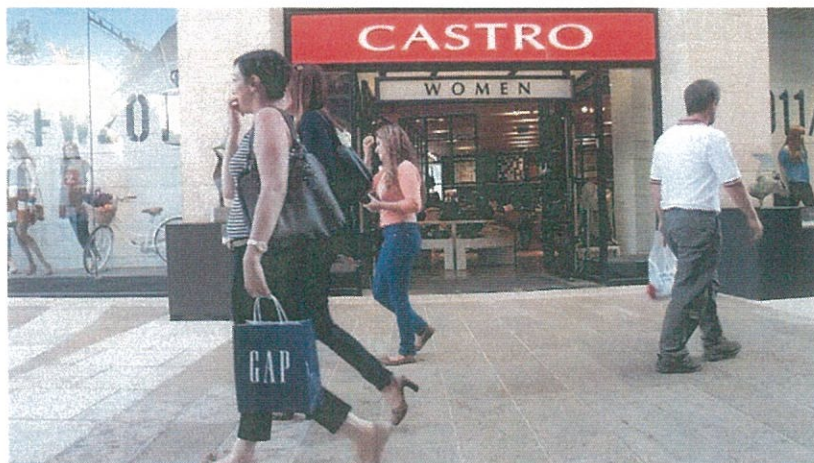
• [הקמפיין של קסטרו: העולם עבר לדיגיטל](#)

• [מנכ"ל קסטרו: "אם לא ארוויח כסף בחנות הפיזית - אסגור ואלך"](#)

למאבק שותפים גם בעלי הקניונים ויצרני הטקסטיל. מאז קריסת הוניגמן, ערכו בעלים של רשתות אופנה שתי ישיבות חירום וכן ישיבה נוספת עם נציגי משרדי הכלכלה והאוצר. הישיבות הללו לטענתם העלו חרס, מה שהוביל לפנייה לבג"צ על "הפגיעה בחופש העיסוק". צעד נוסף הוא בדיקת אפשרויות להקמת מרכזים לוגיסטיים (מרלו"גים) בחו"ל, כדי לדלג על משוכת המע"מ ולשלוח לצרכנים את ההזמנות ישירות משם. הקמעונאים פנו גם לארגון הסחר העולמי, לקביעת מדיניות מיסוי בינלאומית.

"קבוצת פוקס בדקה בעבר אפשרות להקמת מרלו"ג בקפריסין", מאשר בכיר בענף שלקח חלק בבדיקה. "היא החליטה שזה יקר מדי עבורה וכעת היא בודקת אפשרות בירדן. חיפוש הקמעונאים אחר מרלו"גים בחו"ל אינו

מהלך שעושים רק בתחום האופנה, אלא גם רשתות מזון שמייבאות ציוד אלקטרוניקה, כלי-בית, שמיכות ומצעים. הן ממילא מייצרות את הרוב בסין, אז כדי להיות מסוגלות למכור לצרכן הישראלי ישירות וללא מע"מ, הן יקימו מותג פרטי שייקרא בשם בינלאומי ויופץ תחילה בישראל ובהמשך זה בהחלט יכול להוות פתח לשווק למדינות נוספות".



סניף קסטרו (צילום: Gettyimages)

קסטרו שוקל "מסלול עוקף מע"מ"

גבי רוטר, מנכ"ל משותף בקסטרו, מאשר בראיון ל-ynet מניו-יורק, שגם הוא אינו שולל בעתיד מכירה ישירות ממדינת הייצור אל הצרכנים ברחבי העולם. "אם ההיקפים יהיו מספיק גדולים, אז בוודאי שנעדיף לשלוח ישירות מהמדינות שבהן נמצא הייצור לצרכנים. כבר היום האתר שלנו בינלאומי ואנו מוכרים ל-98 מדינות בעולם. חבל שאם נותנים פטור ממע"מ על ייבוא אישי מחו"ל, שלא יתנו פטור ממע"מ על קניות בארץ. זה פשוט אידיאלי. למה להפלות לרעה את העסקים המקומיים ולסכן מקומות עבודה של עובדים בארץ? זה אבסורד. לעודד עסקים שמשלמים מסים פה בארץ זה כשל שוק, שהמנהיגות הכלכלית חייבת לטפל בו. איך הם צריכים לעשות זאת? אינני יודע, אבל כרגע נגרם נזק לא פרופורציונלי לעסקים בארץ, וחלקם לא מסוגלים לעמוד בו".

רוטר, אדם נינוח ומתון בדרך כלל, מסיר את הכפפות הפעם, כשעל הכוונת שלו ושל הקולגות מהענף נמצאים שר הכלכלה אלי כהן ושר האוצר משה כחלון. "חלק מהעסקים נפגעים כתוצאה מהפטור הזה, וזה פשוט עוול. אני פונה לשר האוצר ולשר הכלכלה המופקדים על העניין לתקן את העיוות הנורא הזה. הדבר משול לכך שמישהו משלנו יורה על כוחותינו. שיורידו את המע"מ בארץ, ויראו איך יוקר המחייה ירד".

"אני עכשיו בניו-יורק. אני רואה פה בדיוק את המחירים. המחירים בארץ היום נוחים מאוד. את המוצרים של מותגים כמונו אי אפשר למצוא במקומות אחרים יותר זול מאשר אצלנו. וגם כשאנחנו מוכרים באינטרנט לחו"ל, המחירים זהים לחלוטין לארץ".

"הצרכן בחנות נענש על בחירתו"

עורכי-הדין ד"ר ישראל לשם ועידן לרון, שמנסחים בימים אלו את העתירה לבג"ץ, ציינו במכתב התרעה ששלחו לאוצר כבר לפני כמה חודשים כי "צרכן ישראלי החפץ לרכוש מוצר מקמעונאי ישראלי למעשה נענש על בחירתו. 'משטר הפטורים' מעודד את הצרכן להעדיף לרכוש מוצרים מחו"ל. יתרה מכך, הוא מעודד את בעלי העסקים הישראליים להעביר את עסקיהם אל מעבר לים ולמכור לישראלים ממרכזי הפצה בחו"ל. בכל העולם קיימת מגמה ברורה לביטול הוראות פטור זה, רק במדינות מעטות תיש עדיין פטור שתקרתו גבוהה כמו בישראל".

מאז פגישתם עם נציגי

האוצר, טוענים באיגוד

לשכות המסחר כי לא קיבלו התייחסות לגבי הפגיעה בחופש העיסוק ובתחרות ההוגנת. רק בעקבות פניית ynet ביום ראשון השבוע למשרד האוצר בבקשה לתגובה, נשלח אתמול (ב') מרשות המסים וממשרד האוצר מכתב תגובה לאיגוד. במכתב נטען כי "מדיניות הפטור ממסים עד לסכום של 75 דולר, מעודדת את הייבוא האישי, שיהווה ערוץ תחרותי לייבוא המסחרי ויקטין את יוקר המחיה בישראל. מאידך, בקביעת רף הפטור יש להתחשב בשיקולים נוספים, ובהם שמירה על איזון מול הקמעונאות המקומית, כך שההשפעה הכוללת של המדיניות תהיה מאוזנת".

לבג"ץ צפויים להצטרף התאחדות בעלי המלאכה וארגון להב. "זה כבר לא רק מאבק של הרשתות, אלא הוא מתרחב והופך להיות של קמעונאים ויצרנים", אומר עו"ד אוריאל לין, נשיא איגוד לשכות המסחר. "אמנם הקמעונאים נמצאים בקו הראשון של החזית ולכן הם נפגעים מיידית, אך יש גם תעשייה ענפה של יצרנים שמייצרים לשוק המקומי. אין לי ספק שהאפליה הזו תבוטל, עוול לא כזה לא יכול להימשך עוד הרבה זמן. היסוד של חופש העיסוק הוא תחרות שווה. אם התחרות לא שווה, אין ערך לחוק היסוד הזה".

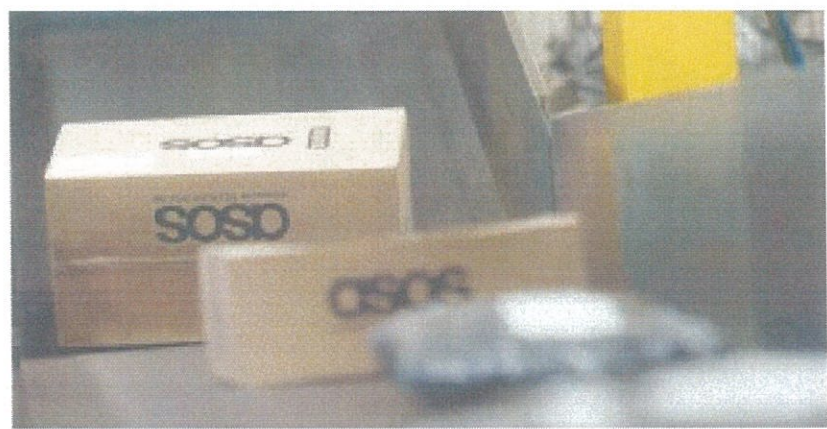
משרד האוצר ומשרד הכלכלה סירבו להתייחסות לטענות שהועלו.

הפגנת יצרני הטקסטיל נגד שר האוצר משה כחלון. צפו:

16.89x17.18	1	עמוד 29	the marker - הארץ	20/03/2018	62787195-5
יגוד לשכות המטראוריאלי לין - נשיא איגוד לשכות המסח - 35010					

מדיניות מס אוריאלי לין

ביטול הפטור ממע"מ על קניות באינטרנט הוא ההפך מהעלאת מסים



הטבות מס משפיעות על דפוסי ההתנהגות של המגזר העסקי והאוכלוסייה צילום: בלומברג

שר האוצר, משה כחלון, הודיע באחרונה כי אין בכוונתו לבטל את הפטור מתשלום מע"מ על יבוא אישי מקורן של מוצרים מחו"ל. הנמקתו הבסיסית היתה שאין הוא מעלה מסים, וכי ביטול הפטור כמורהו כדי עלאת מס.

בנקודה זו, שר האוצר טועה. ביטול פטור לחלק מהאוכלוסייה מתשלום מס אינו מהווה העלאת מס, אלא ההפך: הוא מהווה הנמכת נטל המס לכלל האוכלוסייה.

הכרח הוא להבין כי פטור ממס במהותו הוא אותו חריג במערכת המסים הקובע כי בעוד כלל האוכלוסייה או כלל המגזר העסקי צריכים לשלם מס מסוים, לדוגמה מע"מ, חלק מהאוכלוסייה או חלק מהמגזר העסקי פטור מלשלם מס זה. במשוואה זו אין רק צד אחד, הרי לכל פטור ממס יש מחיר.

כבר לפני שנים הובן במינהל הכנסות המדינה שלפטורים ממס יש עלות תקציבית מוגדרת, ומשום כך הוכן גם תקציב של הטבות מס, המציג באופן ברור מהי העלות הכוללת להכנסות המדינה כתוצאה מהענקת תן. כעיקרון יסודי, ניתן לומר שאם שואפים להגדיל את הכנסות המדינה, הדרך הטובה ביותר היא ביטול פטורים – ולא העלאת כלל המסים המוטלים על המגזר העסקי ועל הציבור, שכן ביטול פטורים תורם להגברת שוויון. ואולם האמת היא שקשה לבטל פטורים ממס, שכן מול כל פטור יש מגזר מוגדר שנהנה ממנו. קבוצות בתוך האוכלוסייה שהן בעלות פריבילגיה מיטבית להיאבק כדי לשמור על הפריבילגיות שלהן – בעוד כלל הציבור,

לפטור ממע"מ דווקא במקרה של מכירת ירקות ופירות, או רכישת מוצרים כיבוא אישי. זוהי בעצם הטבת מס המעודדת לר"כ מוצרים מספקים בחו"ל במקום ביש"ר. האל. הטבת מס משפיעה ישירות על דפוסי ההתנהגות של המגזר העסקי והאוכלוסייה, ותמיד חשוב לבחון עד כמה היא מוצדקת. המשמעות האמיתית של ביטול הטבת מס היא הפחתת נטל המס לכלל האוכלוסייה או למגזר העסקי – הרי כשמבטלים הטבה ממוקרת, אפשר להודיר את שיעור המס הכי ללי. אם כך, ביטול של הטבת מס אינו העלאת מס, אלא דווקא ההפך – וראוי כי שר האוצר ושאר העוסקים בנושא יפנימו זאת.

המשמעות האמיתית של ביטול הטבות המס היא הפחתה בנטל המס לכלל האוכלוסייה או למגזר העסקי

כשהוא ניצב בפני דרישות כלליות נוספות, אינו מיטיב להגן על עצמו. הטבות המס היו מאז ומתמיד הרעה החולה של מערכת המסים. בכל מקרה שר"צ לבטל פטור ממס, היתה תמיד התנגדות פופוליסטית, כמו לדוגמה בעת הניסיון לבטל את הפטור ממע"מ על מכירת ירקות ופירות. אם משלמים מע"מ על כלל הרכישות של פריטי המזון וגם על רכישת תרופות או שירותי רפואה, אין שום היגיון

עו"ד לין הוא נשיא איגוד לשכות המסחר

ymedia מדיה



110 מיליון שקלים לצמצום פערים בחינוך

אוריאל לין מקבל שיעור בתעשייה, סטארטאפ בעקבות האהבה, מוסרי מתקשה לארגן כספים, הנשים של ויצמן ואלעד בפתרונות לבריאות הנפש. רכילות עסקית



צילום: מיקיטילובוב



יעל ולצר פורסם: 21.03.18 10:16

בי"ס למנהיגות בנוסח פו

נשיא איגוד לשכות המסחר, עו"ד אוריאל לין, אירח בבית לשכת המסחר בת"א את דאגלס פו, נשיא התאחדות התעשיינים של סינגפור (SMF), ארגון גג ממשלתי, שמייצג את כלל הסקטור התעשייתי במדינה. במהלך המפגש חתמו השניים על הסכם לשיתוף פעולה MOU בין המדינות. לין לא התאפק ועוד בתחילת המפגש שאל את פו איך מדינה של 5.9 מיליון תושבים מגיעה לרמות יצוא של כ-400 מיליארד דולר (פי ארבע מישראל) ותוצר לנפש של 90 אלף דולר (יותר מכפליים מישראל), והאם זה נעשה על חשבון העובדים. פו השיב שהכל עניין של מנהיגות, ושבסינגפור אין שביטות של עובדים. כמה פשוט וברור.



אוריאל לין ודאגלס פו

24.31x34.06	1/2	38	עמוד	23/03/2018	62845228-7
המסחרלשכת המסחר אוריאלי לין - נשיא איגוד לשכות המסח - 35010					

יהודה שרני
שוטף פלום



אמיר "ההנחה שהמבטוח הישראלי רמאי היא תפיסת עולם מיושנת" צילום: יוסי צבר



נרנת גולדשטיין, רק הוט "העזה" למרסס מוקדם את הדוחות צילום: רמי זונגר



אלי כהן "אני ער גם לצורכי רשתות השיווק" צילום: יונתן זיוול, פלאש 90

הקרב על המדרג

משרד הכלכלה הולך על הראש של הקמעונאים בקרב על הורדת יוקר המחיה, ושבוע לפני ליל הסדר כבר ניכרים סימני הצלחה ראשונים: עסקים קטנים, שהובטח להם נטו עצמאים, הופתעו לקבל נטו מסים ■ מדוע דחו חברות התקשורת את פרסום הדוחות לסוף מרץ, ומה זה אומר על התוצאות והחידושים האחרונים בביטוחי הנסיעות לחו"ל לקראת הפסח

מנצלים כשלי שוק לגביית מחירים גבוהים", אמר כהן, "אני ער גם לצורכי רשתות השיווק ולא מתעלם מהם. הושתט יו בהורדת מסים ומע"מ. פערי המחירים ביחס להו"ל אומנם קיימים עדיין, אבל אני עושה הכל כדי לצמצם אותם למען הצרכן. וכמו שמראים נתוני האוצר, הם מתחילים לרדת".

2 מלחמת העצמאות

ביום ראשון הקרוב תתכנס ועדת "נטו לעצמאים ולעסקים קטנים". היא הוקמה לאחר שעו"ד רוני כהן, יו"ר הארגון, ארגן הפגנה וקיבל מכלולן בשיחת טלפון התחייבות לסיוע. הפגנות הן המתנגדים לנטו ביותר להזינו משהו במדינה הזאת. הוועדה, בראשות מנכ"ל האוצר שי באב"ד ומנכ"ל משרד הכלכלה שי רינסקי, התכנסה בתחילת החודש לשיבתה הראשונה. בנוסף לכהן, ארגוני העצמאים שיגרו את נשיא לשכת רואי החשבון יהוד קנה, נשיא לשכת יועצי המס ריון גינדי ויועצים נוספים. העצמאים מייחלים לכך שהמלצות יכללו הבטחת פינוקים כמו פטור ממס לעסקים חדשים, אפשרות לקיזוז הפסדים ועוד. במנוחים תקציביים מדובר אומנם בכסף קטן, ולמרות זאת תקציב 2019 אושר בלי סעיף הסיוע לעצמאים. התעשיינים קיבלו, הרתיים משכו, החיילים פונקו, ורק לעצמאים לא נשאר. כחלון ניסה להרגיע התחייב לכך שהמקורות הכספיים ליישום המלצות הוועדה ימצאו בלי קשר לאישור התקציב.

הסל הוול לחג לא חייב להמתין לתוצאות הסקר של שושנה חן (אגב, הניחוש שלי הוא שרמי לוי ייצא הוול ביותר). ההחלטה להציב ברשתות הפארם שילוט המשוה את מחירי המוצרים ברשתות בישראל למחירים בחו"ל. "איך אפשר להשוות מחירים כשכביס העלויות שונה לחלוטין? בישראל יש מע"מ של 17%, שכר עבודה גבוה, יבואנים בלעדיים שגובים מאיתנו מחירים גבוהים וגם דמי השכירות בשמיים", התלונן באו"ני בכיר באתר מרשתות הפארם. "זה נשמע מאוד לא רציני והובכני". חלק מהקמעונאים מנסים להעביר את רוע הגזירה דרך מכתבי איום מעורכי דין, בקשות מחברת נילסן (העוסקת באמצעות חברת פארטו בסקרי מחירים) שלא להעביר נתוני מחירים, וגם פניות לרשויות הצרכניות בחו"ל. ביתנים תוצאות השוואת המחירים יוצרות לרשתות הפארם תרמית של גולנים. האם כשורה התחוננה מהלכי הרגולציה אפקטיביים, ויוקר המחיה במזון אכן יורד? "כן", אומרים באוצר ומצביעים על נתוני הכלכלן הראשי במשרד, שרשבט שמוחרי המזון ירדו מאוקטובר 2015 עד דצמבר 2017 ב-5.5%. "נתוני סל המחירים של רמי לוי, המראים ירידה של יותר מ-10% בתוך שנתיים, הם הוכחה נוספת", מוסיפים באוצר. למרות זאת, עדיין קיים קונצנזוס על כך שמחירי המזון והטואליטיקה גבוהים בכ-20% מהמחירים במדינות OECD, ועל כך הצביע גם דוח הארגון שפורסם בשבוע שעבר. "כשר הכלכלה מחובתי לדאוג לפתיחת השווקים לתחרות במקומות שבהם יצרנים

השמיזוג עוד יוכיח את עצמו לטובת הצרכנים והמחירים יירדו. "קצת סבלנות", כיקש, אבל סבלנות היא מוצר נדיר ביישבות כאלה. רמי לוי, מנכ"ל רשת השקמה, שב והודיש שהצרכן מעל לכל ושהרשתות מהפשות כל הזמן דרך להויל מחירים. עדי כהן, מנכ"ל רשת טיב טעם, אמר שהנטל על רשתות השיווק הגיע למות מוגזמת והפך בלתי נסבל. על הפרק עמדה גם המלחמה על סימון המחירים. שר הכלכלה תומך עקרונית בסימון מחירים, ומכיר בחשיבות המהלך מבחינה צרכנית. אבל מה קורה אם על המדרג מונות 100 אריות סוכר או 200 אריות אורז? האם צריך לסמן בנפרד כל אחת מהן? לא בטוח, כי זה סתם מייקר עלויות. מילא סימון המחירים. בפגישה הטעונה צפו טענות על רצף מהלכים רגולטוריים לשחרור הריכוזיות, הקלות יבוא ועידוד התחרות. להלן מקבץ מגוידות חצי השנה האחרונה (בעיני הרשתות כמובן):

- הקלות הרגולטוריות על יבוא אישי של מוצרים בסכום של עד 1,000 דולר (המהלך מופיע בספר החוקים ועם פרסום התקנות ייצא לדרך).
- פתיחת מכון התקנים לתחרות (שתי מעבדות פרטיות, הרמן ו-ETL, כבר קיבלו רישיון לבריקת מוצרי חשמל).
- ביטול הבלעדיות של רשתות גדולות כדוגמת סופר-פארם בקניונים. באותה הדוגמת נקבע שמונופול ייחשב מי שיש לו השפעה מהותית בשוק ללא קשר להחזקותיו.
- הצגת מחירי המוצרים הקמעונאיים באינטרנט. מי שמעוניין לדעת היכן נמצא

1 נפלו ברשת

בשבועות האחרונים עשות את הדרך לירושלים שיירות של אנשי הסקטור העסקי החביבים במועדון נפגעי הצמר כחלון-כהן. שר האוצר ושר הכלכלה החליטו לחסל את יוקר המחיה ויהי מה. על הדרך הם הולכים על הראש של קבלנים, בנקאים, כנאים, יבואנים, ובמקרה אלוו אחיטש עכשיו, גם קמעונאים. ביום רביעי שעבר, יום לפני אישור תקציב 2019 בכנסת, נועד אלי כהן עם נציגי איגוד לשכות המסחר ומנהלי הרשתות. לצדו ישבו מנכ"ל משרד הכלכלה שי רינסקי, המשנה למנכ"ל מיכל צוק ובכירים נוספים. נשיא איגוד לשכות המסחר אוריאלי לין טען שהנעשה בענף הקמעונאות גובל במכירת היטול. עם זאת, לצד הטענות על עודף רגולציה הוא הקפיד לשבח את הפחתות המסים. כהן, שהגיע מוכן למפגש, התעקש על כך שבשנה חצי האחרונות לא הייתה רגולציה חדשה, ואם כבר, היא הגיעה מאנשי האיגוד הרווישים לשמור על היבואנים הגדולים. מעניינת במיוחד הייתה התייחסותו של איציק אברכה, מנכ"ל שופרסל. הרשת עשתה בחמש השנים האחרונות, עם או בלי רגולציה, רבות להפחתת יוקר המחיה, בעיקר דרך המותג הפרטי. כאב הראש שהיא גורמת ליצרנים הוביל למתקפות עליה. על רקע הביקורת על התוצאה המאכזבת של מיוג שופרסל ונירפארם, התחייב אברכהן



15.69x18.43	1/2	עמוד 26	ישראל היום! - כותרת	25/03/2018	62863219-7
יגוד לשכות המסחר אוריאל לין - נשיא איגוד לשכות המסח - 35010					

עובדי נמל אשדוד בעיצומים: נזק כספי כבד למדינה

בית המשפט הורה על חזרתם לעבודה, אך לטענת ההנהלה, העובדים לא מכבדים את ההחלטה ● העובדים: לנגד עינינו נבנה נמל חדש, שיגזול לנו את הפרנסה

אריאל ויטמן

בית הדין הארצי לעבודה בירושלים הורה ביום חמישי לעובדי נמל חיפה לשוב מוידית לעבודה מלאה ותקינה. שלשום פנתה חברת נמל חיפה לבית הדין הארצי לעבודה בירושלים בבקשה בהולה לקיים דיון בתביעתה לביזיון בית הדין בשל מהלכי העובדים, אשר שיבשו בימים האחרונים את העבודה הפדירה. נוסף על כך, כבר יותר מחודש עובדי נמל אשדוד משבשים את העבודה בנמל, ולדברי מקור בכיר בתעשיית הספנות, תפוקת העובדים ירדה משמעותית בחודש האחרון. בשבוע שעבר הפיצו חברי "ועד הציור המכני והתפעול" בנמל אשדוד מכתב ללקוחות הנמל, שעליו

חתומים יושבי ראש שני הוועדים החוקים בנמל. במכתב מזמינים חברי הוועד את לקוחות הנמל לפנות ישירות אליהם ולא לעבור דרך הנהלת החברה. הסיבה, לטענתם, היא "התנהגות בריונית" של "ההנהלה שנוקטת התעמרות". העובדים משבשים את פעילות הנמלים לקראת פתיחתם המתוכננת של שני נמלים חדשים ופרטיים ב-2021. בתשובה להנהלת הנמל טרענים העובדים שהסיבה לעיכובים היא שציור הנמל פשוט מקולקל, או שיש מחסור בכוח אדם בתחומים מסוימים. אלא שבהנהלת הנמל טענו שהנתונים האלה כלל אינם נכונים. גורם בענף אומר ל"ישראל היום" כי "העיכובים, השינועים הכפולים בין הנמלים, הפגיעה הקשה במורכבילים היבשתיים והיטלי הצפיפות

שהטילו חברות הספנות, מביאים כבר כעת להוצאה עודפת של עשרות מיליוני שקלים לבעלי המטען. זאת נוסף על פגיעה קשה במוניטין טיפן היצוא הישראלי מול הלקוחות שלנו בחו"ל".

הארגונים העסקיים הגדולים ביישראל פנו במכתב לראש הממשלה בנימין נתניהו וביקשו שיתערב במשבר בנמלי אשדוד וחיפה. "בשבועות האחרונים אנו חווים עיצומים ואיסדר בפעילות השוטפת של נמל אשדוד, כאשר מטענים ביבוא וביצוא לא מועמסים ולא נפרקים מאוניות בפרק זמן סביר", כותבים יורם זכה, נשיא לשכת הספנות הישראלית, שרגא ברוש, נשיא התאחדות התעשיינים, אוריאל לין, נשיא איגוד לשכות המסחר, וגבי בן-הרוש, יו"ר מועצת המובילים המאגרים את הב

26.16x32.39	1	5	עמוד	מנהלים	הארץ	29/03/2018	62929615-0
המסחור לשכת המסחר אוריאל לין - נשיא איגוד לשכות המסחר - 35010							

על מנהלים מובילי שינוי בארגונים

רגולציה מכבידה
אוריאל לין קורא להפחתת
הרגולציה על העסקים

05

המגזר העסקי

5 אוריאל לין

"הפחתת הרגולציה על המגזר העסקי תזניק את המשק"

בכל מה שקשור למיסים ורגולציה על המגזר העסקי - האצבע קלה על ההדק, מאשים עו"ד אוריאל לין, נשיא איגוד לשכות המסחר, הנושא את דגל המאבק להפחתת נטל הרגולציה על המגזר העסקי. בחזונו הפחתת הנטל הרגולטורי תגדיל את התוצר לנפש בלפחות 5%-6%, תאפשר הגדלת שכר המינימום ותבטיח יותר שוויון ברמות השכר בישראל | יובל גמליאל

חריגה של מס הארנונה. בעקבות כך פנית לשרי האוצר והפנים בדרישה כי לא יתנו ידם למהלך קלוקל זה וינהיגו שיקול דעת מוסך במי תן האישורים. מעבר לעובדה כי הדבר מעלה את יוקר המחיה של אותם תושבי רשויות, הרי שעל פי הנתונים שבידינו בשנת 2016 נסגרו לא פחות מ-43,000 עסקים. לרכיב השלום מס הארנונה היה חלק משמעותי באובדן יקר זה, בנוסף לעודף הרגולציה והטרטור הבירוקרטי של רשויות המדינה".

מנהיגות מכוח דוגמא אישית

על לשכת המסחר: "לשכת המסחר תל-אביב והמרכז הוקמה ב-1919 והיא מהווה כיום את ארגון העסקים והמעסיקים הגדול בישראל. הל-שכה מייצגת את עיקר מגזר המסחר והשירותים, הכולל 240 ענפי משק מרכזיים, תתי-ענפים וענפי משנה, החולשים יחד על 67% מהתוצר העסקי ו-69% מהתעסוקה במגזר הפרטי. מעל ל-90 החטיבות הענפיות הפועלות בלשכה יוצרות מס-גרת רבת השפעה מול גורמים ממסדיים, רשויות המדינה וגופים שונים, כשורה של נושאים ענפיים לפתרון בעיות ולקידום האינטרסים של חבריהן".

החזון להתפתחות המשק וצמיחת המגזר העסקי: "החזון שלי הוא שנפחית משמעותית את נטל הרגולציה, נגדיל את התוצר לנפש בלפחות 6-8 אחוז, נגיע לצמיחה לנפש של 60 אלף דולר בשנה, נעלה דרמטית את שכר המינימום ונבטיח יותר שוויון ברמות השכר בישראל, וניצור מערכת מס שוויונית, תוך ביטול הטבות המס למיניהן, נבזר את ריכוזיות הניהול בישראל, תוך חיזוק ערי הלוויין, וניצור יותר מקומות עבודה באזורי מגוריהם של התושבים כאחת מהדרכים לפתרון בעיית פקקי התעבורה. כמו כן, שנדע להעריך את תרומת המגזר העסקי לביטחון המדינה ושגשוגה, ושכל אלה אשר יחליטו לבנות עסקים בישראל יחושו את חדות היצירה ויפעלו באווירה ובסביבה עסקית מפרגנת".

הישגים בולטים בקריירה הציבורית: "בעת שכיחתי כיו"ר ועדת חוקה, חוק ומשפט של הכנסת, הנהגתי רפורמה בשיטה הפוליטית והעברתי את החוקים המגדירים את זכויות היסוד של פרט, ובראשם חוק יסוד: כבוד האדם וחירותו וחוק יסוד: חופש העיסוק. סך הכל קידמתי לא פחות מ-95 חוקים חדשים".

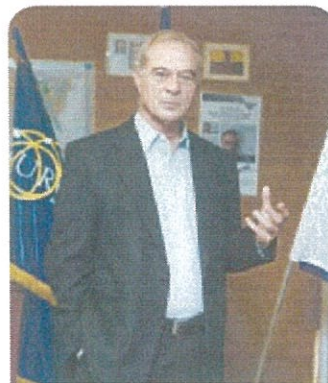
מוטו ניהולי: "צירית מנהיגות שלא מכוח סמכות פורמאלית, אלא מכוח דוגמא אישית, עבור ויצירתיות".



צילום: יאיר שניא

מפלה לרעה מגזר עסקי רחב ממדים של 55 אלף עסקים קמעונאיים, המפרנס ישרות חצי מיליון איש. אנשים שבנו עסקים לגיטימיים במשך עשרות שנים נאלצים להיאבק על קיומם משום שה-מדינה מפלה אותם לרעה ומציבה אותם בעמדת נחיתות וכתנאי תחרות לא שווים מול ספקי חו"ל. הנפתה של דגל יוקר המחיה אינו מצדיק הרס אפלייתי של העסקים המקומיים. אם לא נשכיל להשתחרר מאפליית מס זו מהר ככל האפשר היא תכה בנו קשה - גם הפסדי תוצר, גם פגיעה בצמיחה, גם פגיעה ברוחב המגזר הקמעונאי ובא-לה המייצרים מוצרי צריכה לשוק המקומי, וגם הפסדי הכנסה".

על ההשפעות השליליות של העלאת הארנונה: "מס הארנונה הוא המס היחיד במדינה שעולה כאופן תמידי, ללא שום קשר להרחבת השירותים לציבור ולעסקים. לפני שנים נקבע בחוק ההסדרים שמש הארנונה יעלה אוטומטית כ-1% בהתאם לחישוב הכנוי על מדד משולב - חציו מדד יוקר המחיה וחציו מדד השכר במגזר הציבורי, הכולל גם את חריגות השכר. בנוסף לכך, הרבה רשויות מקומיות מגישות, מעבר להעלאה האוטומטית השנתית, בקשה להעלות את חריגה. בקשה כזו יכולה להיות מאושרת ע"י שרי הפנים והאוצר. בשנת 2018 עלה מס הארנונה הכללי ב-2.18%, ולצד זה לא פחות מ-55 רשויות מקומיות הגישו בקשה להעלאה



צילום: עינת לברון

עו"ד אוריאל לין

השכלה: מוסמך במשפטים בהצטיינות מאוניברסיטה העברית בירושלים, סוסמן במשפטים (LLM) מאוניברסיטת גליפוליה בבריטניה.

תפקיד: נשיא לשכת המסחר ת"א והמרכז ונשיא איגוד לשכות המסחר.

תפקידים נוספים: מכהן כנבחר בבוררות מקומית וביני"ל. בעלים של חברת השקעות משפחתית.

תפקידים קודמים: מנהל רשות ההשקעות של ישראל לצפון אמריקה; ומטותה על הכנסת המדינה; מנכ"ל משרד האגרי וההשתיות; יו"ר הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים; חבר כנסת בכנסת ה-11 ובכנסת ה-12; יו"ר ועדת חוקה, חוק ומשפט וחבריהם; רכבת אופניים בארץ ובחול.

טל הרגולציה על המגזר העסקי: משנת 2000 גברו החקיקה והרגולציה המכבידות נגד המגזר העסקי והמטילות עליו עול שוחק - 190 חוקי עבודה, 6 חוקי הגנת הסביבה, 41 חוקים של הגנת הצרכן ומאות עבירות פליליות חדשות. לכן קידמנו בכרכה את החלטת הממשלה 2118, מאוקטובר 2014, על פיה תוך חמש שנים נטל הרגולציה אמור לפחות ב-25%. זוהי החלטת מפתח חשובה בה השואפת ליצור שינוי דרמטי ואמיתי בכל פעילות המגזר העסקי, אולם מאז התקבלה החלטה זו לא רק שלא חל צמצום בנטל הרגולציה, אלא להיפך - הרגולציה התעצמה. בסדר פו של דבר כולנו נשלם את מחיר חניקתו של המגזר העסקי".

דוגמאות לרגולציה מכבידה: "מאז שנת 2000, במגזר הקמעונאי בלבד, הועברו 46 דברי חקיקה ראשית ועוד 20 תקנות, ומפאת קוצר היריעה אתן שתי דוגמאות. הראשונה היא הצ'מיון (תיקון מס' 54) (מכירה מיוחדת), התשע"ז-2017 - זוהי התערבות גסה בניהול העסקי הקובעת כמה זמן חייב עוסק להחזיק מוצר ב'מחיר הרגיל' אותו רוצים לה-פחית, לא פחות מ-30 ימים. ההוראה נעדרת היגיון ניהולי, שכן קיימים מוצרי מזון טריים ומצבים של מכירת חיסול של עסק, מחיר היכרות, צורך דחוף במזומנים ועוד. כתוצאה מכך מפרטים רשימה של לא פחות מ-10 חריגים, תוך פירוט ספציפי מה כלול בכל חריג. שכבת הרגולציה על גב עו"ד שכבת רגולציה, כאשר כל זה לא נחוץ בעליל, שכן יש כבר כיום סעיף בחוק הגנת הצרכן האוסר על הטעיית צרכן גם בנוגע למחיר 'הרגיל' או המקובל או המחיר שנדרש בעבר". הדוגמא השנייה היא אגרת חוק הגנת הצרכן (תיקון מס' 55) (מענה אנטי-מקצועי במערכת לניתוב שיחות), התשע"ז-2017. ההצעה מפרטת שורת מצבים וקובצת זמן מע"נה לכל מצב. יישומה נכון יותר לשירות הציבורי, החי מכסיף משלם המיסים, אך הוא מוטל על המגזר העסקי בלבד, מה שמוכיח עד כמה האצבע קלה כאשר רוצים להטיל עול נוסף על המגזר העסקי בישראל".

אפליית מס חמורה

על הפטור ממס ביבוא אישי: "זו אפליית מס חמורה כלפי המגזר העסקי. מי שרוכש נעליים או חולצה מפורטלי סחר מחו"ל לא משלם מע"מ לעומת מי שרוכש מזון ותרופות בישראל ומש-לם 17% מע"מ. הפטור ממס שניתן לביבוא אישי

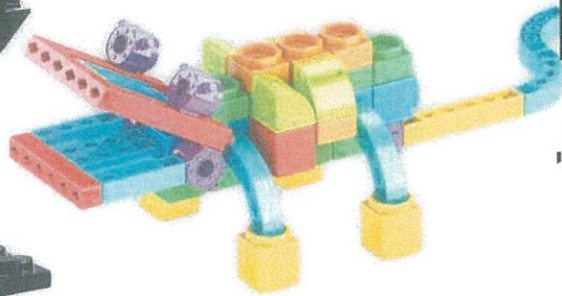
25.59x31.19	1	37	עמוד	כותרת	ישראל היום!	30/03/2018	62957419-3
לשכת המסחר - 35010							

צעצוע של אפיקומו

את הילדים בשולחן הסדר מעניין רק דבר אחד - מי ימצא את האפיקומו, ואיזו מתנה יקבל? • חיפשנו ומצאנו עשרה צעצועים חדשים שילהיבו את הקטנטנים (וגם את הגדולים יותר), וישאירו את החור במצה במקום בנים



לחובבי הלגו, "BrickHeadz" זו ערכה להרכבה וליצירת אוסף בובות מדמויות מ"מלחמת הכוכבים", גיבורי מארוול, וונדר וומן ונסיכות דיסני. כל מאפיני הדמות, למשל התסרוקות והתלבושת, בנויים מחלקי לגו קטנים. מגיל 10 ומעלה.
מחיר: החל מ79 ש', צעצועי אילנית



ערכת ההרכבה "קיובידז" של "Engino" מאפשרת יצירת מגוון מודלים בתלת־ממד, כגון מכוניות, בעלי חיים, רכבות, דמויות, מבנים ועוד. לבני 3-6.
מחיר: 150-170 ש', גטר קונסיומר

מגוון המשחקים הרחב והמחירים האטרקטיביים השנה נובעים, בין השאר, גם בשל התחרות על ליבו של הצרכן, שבי שנים האחרונות יותר ויותר קונה דרך אתרים מקוונים כמו "ל.ל." "זה לא סוד שיש רכישות דרך אתרי ריש", הוא אומר, "אבל עדיין לא בקנה מידה רחב כי כשי מדובר בילדים אנשים עדיין מעדיפים לקנות צעצועים שעברו בדיקה ואישור של מכון התקנים, ויש גם את החוויה של ללכת לתנות ולתת לילד להסיי תובט, לחוש ולגעת בצעצוע לפני שהוא בוחר".

זיוה מוגרבי־קובני

ל אהד, כולל אתם המבוגרים, זוכר את הציפייה לחג - שהגיה עה לא בגלל המצות אלא בעיי קר בגלל הודיכות והתחרות למציאת האפיקומו בגלל הסדר וקבלת המתנה הנלווית אליה.
"מחיר ממוצע של מתנת אפיקומו עומד על 60 שקלים לילד", אומרת ליעה בן אבו, סמנכ"לית השיווק ברשת "עירן 2000". לדבריה, "בשבוע האחרון יש גיי דול של בין 20 ל30 אחוזים ברכישת צעצועים, בעוד המחיר צונח בעקבות מבצעים רבים להגים".

כחודש לפני ליל הסדר נערכת בת שנה תערוכת צעצועים גדולה בת שלושה ימים בהרצליה ובשפיים, שבה מציגים יבואני ומשווקי הצעצועים את הצעצועים החדשים. הלכנו לראות, להד תרשם ולשחק וחזרנו הביתה בעיניים מנצנצות ובלב מלא געגוע לרגע שבו היינו שוב, לרגע, ילדים. אז לפני שאתם יוצאים לגחץ את הכרטיס, בחינו את עשרת המשחקים החדשים שהוצגו בת ערוכה, שימשו וילהיבו את הקטנים.

לדברים מצטרפת סיגל כספי, מנכ"לית רשת "טויס אי אס", שמבנהיה כי "פעלנו כדי שלהורים, לסבים ולסבי תות תודה אפשרות לרכוש לא רק מתנת אפיקומו אחת, אלא גם מתנת חג למסי פר רב של ילדים נכדים בגילים שונים ובהוצאה כספית סבירה".
מאיר קלוגהפט, יו"ר ענף הצעצועים בלשכת המסחר בתל אביב, מציין כי



"שולחן פעילות" לפעוטות הוא משחק עשיר בהפעלות אינטראקטיביות ובתכנים לימודיים במגוון נושאים, כגון כלי נגינה, בעלי חיים, מספרים, צורות, צבעים, כלי תחבורה ועוד. כמו כן, הוא משמיע עשרה שירי ילדים מוכרים.
מחיר: 239 ש', ספארק טויס"



"אקספלור טויס" מציעה את ה"Yogurtinis", בובות תינוקות רכות, מפיצות ריח ובעלות עיניים ריאליסטיות וגוף שמנמן וחמוד. לכל בובה תלבושת ומוצץ גומי הניתנים להסרה ואבזרים נלווים. מגיל שנתיים ומעלה.
מחיר: 59-69 ש'



ב"המעבדה המטורללת" יש למצוא בזריזות את האמבה שברחה. איך? לפי סימון הצבע, הצורה והטקסטורה המופיעים על גבי הקוביות. השחקן הראשון שנוגע באמבה הנכונה זוכה באסימון, מי שצובר חמישה אסימונים מנצח. מגיל 8 ומעלה.
מחיר: 60 ש', בוקסמינד



לכל ילד שרוצה לגדל כלב בבית והוריו לא מסכימים, "סנאפלט הכלב" מבית "ליטל לייב פסט" מגיע עם חיישן ייחודי שגורם לכלב להשמיע קולות, להזיז אישונים ולהגיב לליטופים. הכי קרוב לכלב אמיתי. מגיל 3 ומעלה.
מחיר: 380 ש', הנסיך הקטן



"סטאקס" הוא משחק מאתגר במיוחד, גם למבוגרים, מבית "קודקוד". יש לערום את הלבנים לגובה במבנה מאוזן ויציב, כך שיווצר קו רציף אחד בקדמת המבנה. השחקן המהיר ביותר מנצח. מגיל 8 ומעלה.
מחיר: 119 ש'



עם ערכת העיצוב בתלת־ממד מבית משחקי "יצירה אורדע" אפשר, באמצעות עטימדפסת, ליצור מגוון תכשיטים בעיצוב אישי. מגיל 8 ומעלה.
מחיר: 220 ש'



אווהים לזרוק אבל לא להביא? קבלו בומרנג אלקטרוני מואר בתאורה צבעונית ומופעל באמצעות שלט. המבצע סיבובים והתהפכויות באוויר מגיל 12 ומעלה.
מחיר: 99 ש', טופ פליי ישראל



מנורת הלילה האישית מבית דיאמנט היא מנורה אינטראקטיבית. היא נדלקת כשהילד נותן נשיקה לדמות, ואותה דמות צוחקת כשהילד מסובב את ראשה ועוד. מגיל שנתיים ומעלה.
מחיר: 49.90 ש'